

- **Elaborado por:** Emanuel de Jesús García Juárez, Técnico Regional en Desarrollo Económico Local -DEL-, USAID Nexos Locales
- **Revisión Nexos Locales:** Edenilson Rosales Saravia, Gerente Regional y Especialista en Fianzas Públicas Municipales; Marlon Osegueda Ramírez, Técnico Regional en Finanzas Públicas Municipales, USAID Nexos Locales; Lucrecia Rabanales, Técnico Regional en Finanzas Públicas Municipales, USAID Nexos Locales
- **Redacción y Estilo:** Rossy Morales, USAID Nexos Locales
- **Edición:** Proyecto Nexos Locales ejecutado por *DAI Global LLC*.
USAID Contrato No. AID-520-C-14-00002.
12 Avenida I-48 Zona 3, Quetzaltenango, Guatemala.
www.nexoslocales.com
-  USAID Nexos Locales.
-  NexosLocalesLGP.
- **Derechos de autor:** Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – USAID– (por sus siglas en inglés).
- **Primera edición:** Guatemala, agosto de 2020.

Esta guía fue elaborada con la recopilación de información bibliográfica y normativa legal relacionada a la formulación de proyectos municipales de inversión y gracias al apoyo y revisión de los expertos de SEGEPLAN.

TABLA DE CONTENIDOS

1.	RESUMEN EJECUTIVO.....	1
2.	JUSTIFICACIÓN.....	1
3.	OBJETIVOS.....	2
3.1	3.1 OBJETIVO GENERAL.....	2
3.2	3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	2
4.	METODOLOGÍA.....	2
5.	GUÍA PARA LA FORMULACIÓN DE PERFILES DE PROYECTO QUE NO FORMA CAPITAL FIJO, SOCIALES O SIN OBRA.....	3
5.1	IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO.....	3
5.1.1	NOMBRE DEL PROYECTO.....	3
5.1.2	INSTITUCIÓN RESPONSABLE.....	4
5.1.3	1.3 UNIDAD EJECUTORA RESPONSABLE.....	4
5.1.4	MODALIDAD DE PLANIFICACIÓN.....	4
5.1.5	RESPONSABLE DEL PROYECTO.....	4
5.1.6	VINCULACIÓN ESTRATÉGICA DEL PROYECTO.....	4
5.1.7	FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO.....	5
5.1.8	PERÍODO DE EJECUCIÓN.....	5
3.3	DIAGNÓSTICO.....	6
5.1.9	ANTECEDENTES.....	6
5.1.10	DEFINICIÓN Y CARACTERIZACIÓN DEL ÁREA DE INFLUENCIA.....	7
5.1.10.1	CARACTERIZACIÓN GEOGRÁFICA.....	7
5.1.10.2	CARACTERIZACIÓN AMBIENTAL.....	7
5.1.10.3	CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA.....	8
5.1.10.4	CARACTERIZACIÓN DE SERVICIOS.....	9
5.1.11	IDENTIFICACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA.....	10
5.1.12	ÁRBOL DE PROBLEMAS.....	10
5.1.12.1	RELACIÓN CAUSA – EFECTO DEL ÁRBOL DE PROBLEMAS.....	11
5.1.13	ÁRBOL DE OBJETIVOS.....	12
5.1.13.1	RELACIÓN MEDIOS – FINES DEL ÁRBOL DE OBJETIVOS.....	12
5.1.14	IDENTIFICACIÓN DE LA ALTERNATIVA Y OPCIÓN SELECCIONADA.....	14
5.1.15	JUSTIFICACIÓN.....	19
5.1.15.1	SITUACIÓN SIN PROYECTO.....	19
5.1.15.2	SITUACIÓN CON PROYECTO.....	20
5.2	FORMULACIÓN DEL PROYECTO.....	20
5.2.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	20
5.2.2	OBJETIVOS.....	21
5.2.3	METAS O RESULTADOS.....	21
5.2.4	ASPECTOS DE MERCADO.....	21
5.2.5	BENEFICIARIOS DIRECTOS DEL PROYECTO.....	22
5.3	ESTUDIO TÉCNICO DEL PROYECTO.....	24
5.3.1.1	LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO.....	24
5.3.1.2	ESPECIFICACIONES TÉCNICAS.....	26
5.4	PRESUPUESTO DETALLADO.....	27
5.4.1.1	PRESUPUESTO DETALLADO POR ACTIVIDAD.....	27

5.4.1.1	PRESUPUESTO DETALLADO POR RENGLÓN.....	28
5.5	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA.....	29
5.6	ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA DEL PROYECTO.....	29
5.7	FINANCIAMIENTO.....	31
5.8	ESTUDIO ADMINISTRATIVO Y LEGAL.....	32
5.8.1.1	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.....	32
5.8.1.1	ASPECTOS LEGALES.....	32
6.	ANEXOS.....	33
6.1	ANEXO 1: EJEMPLO DE PORTADA.....	33
6.2	ANEXO 2. CRITERIOS PARA ASIGNAR NOMBRE A LOS PROYECTOS.....	34
6.3	ANEXO 3. DEFINICIÓN DE PROCESOS PARA PROYECTOS QUE NO FORMAN CAPITAL FIJO.....	35
6.4	ANEXO 4. ORIGEN Y DESTINO DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO.....	36
7.	BIBLIOGRAFÍA.....	38

TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1.	Relación causa-efecto del árbol de problemas.....	11
Ilustración 2.	Ejemplo relación causa-efecto del árbol de problemas.....	11
Ilustración 3.	Relación medios-fines del árbol de objetivos.....	12
Ilustración 4.	Ejemplo relación medidas-fines de árbol de objetivos.....	13
Ilustración 5.	Ejemplo de beneficiarios totales por género y grupo étnico.....	23
Ilustración 6.	Ejemplo de localización en mapas de las aldeas Villa Hortencia 2 y Xeputul 2, Cotzal, Quiché.....	24
Ilustración 7.	Ejemplo de localización: Aldea Villa Hortencia 2.....	25
Ilustración 8.	Ejemplo de localización: Aldea Xeputul 2.....	25
Ilustración 9.	Ejemplo de portada para elaboración de perfil de proyecto.....	33
Ilustración 10.	Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Ingresos propios.....	36
Ilustración 11.	Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Impuesto Único Sobre Inmuebles.....	36
Ilustración 12.	Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Situado Constitucional.....	37
Ilustración 13.	Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Iva Paz para el Desarrollo.....	37
Ilustración 14.	Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Impuesto de Circulación de Vehículos.....	37

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	Ejemplo de vinculación estratégica del proyecto.....	4
Tabla 2.	Identificación de las alternativas y definición de criterios.....	14
Tabla 3.	Ejemplo de selección de alternativa del medio no. 1: encierro de las aves a través del mejoramiento de las instalaciones.....	15
Tabla 4.	Ejemplo de selección de alternativa del medio no.2: incrementar la capacidad de producción de aves de patio.....	16
Tabla 5.	Ejemplo de selección de alternativa del medio no. 3: implementar programas de vacunación....	16
Tabla 6.	Ejemplo de selección de alternativa de medio no. 4: capacitación en la identificación y prevención de enfermedades de aves de patio.....	18
Tabla 7.	Ejemplo de beneficiarios por comunidad.....	24

Tabla 8. Ejemplo de localización del proyecto: ubicación de las aldeas Villa Hortencia 2 y Xeputul 2, Cotzal, Quiché.....	24
Tabla 9. Ejemplo 1 de estándares técnicos que se aplican en la ejecución de un proyecto	26
Tabla 10. Ejemplo 2 de estándares técnicos que se aplican en la ejecución de un proyecto.....	26
Tabla 11. Ejemplo detallado de presupuesto por actividad	27
Tabla 12. Ejemplo de presupuesto detallado por renglón	28
Tabla 13. Ejemplo de cronograma de ejecución física y financiera	29
Tabla 14. Ejemplo de estructura programática del proyecto.....	29
Tabla 15. Ejemplo de detalle de fuentes de financiamiento.....	31
Tabla 16. Anexo 2: criterios para asignar nombre a los proyectos.....	34

ACRÓNIMOS

CAP	Centro de Atención Permanente
COFETARN	Comisión de Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales
DA	Desnutrición Aguda
DAFIM	Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal
DMM	Dirección Municipal de la Mujer
DMP	Dirección Municipal de Planificación
EPI	Entidades Públicas de Inversión
INE	Instituto Nacional de Estadística
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MED	Meta Estratégica de Desarrollo
MIPYME	Micro, Pequeña y Mediana Empresa
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
PDM-OT	Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial
POA	Plan Operativo Anual
PEA	Población Económicamente Activa
PGG	Política General de Gobierno
RED	Resultado Estratégico de Desarrollo
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SICOIN GL	Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales
SINIP	Sistema de Información de Inversión Pública
SNIP	Sistema Nacional de Inversión Pública
UNESCO	Organización de la Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

I. RESUMEN EJECUTIVO

SEGEPLAN (2020) define como proyecto que no forma capital fijo a todo proyecto que no genera ni habilita bienes de capital fijo, y su propósito es incrementar, mantener o recuperar la capacidad de generar beneficios en las personas o proporcionar información para la toma de decisiones. Por ejemplo: capacitación, vacunación, alimentación, censo, catastro, diagnóstico, investigación. Este tipo de proyectos deben cumplir con criterios técnicos y estratégicos definidos por SEGEPLAN en las Normas del Sistema Nacional de Inversión Pública -SNIP-, los cuales deben ser cumplidas por las Entidades Públicas de Inversión -EPI-.

En este sentido, el proyecto Nexos Locales ha generado la Guía Técnica para la Formulación de Proyectos que No Forman Capital Fijo (proyectos sociales o sin obra), como un instrumento orientador para la formulación de perfiles de proyectos homogéneos y con información requerida por SEGEPLAN como ente rector de la planificación y la programación nacional. El contenido del perfil de proyecto propuesto se divide en tres apartados, los cuales corresponden a 1) identificación del proyecto, 2) diagnóstico, y 3) formulación del proyecto. Cada apartado está integrado por diferentes numerales que contienen la descripción requerida por SEGEPLAN; de acuerdo con la información solicitada, se presentan formatos, instrumentos y ejemplos de cómo obtener la información. La información referente a nombre del proyecto, vinculación estratégica, presupuesto detallado por renglón y el cronograma de ejecución física y financiera, se obtienen de forma amigable utilizando la herramienta POA – Presupuesto, herramienta que el proyecto desarrollado en apoyo al proceso de priorización y presentación de proyectos municipales de inversión.

2. JUSTIFICACIÓN

Los Lineamientos de Formulación de Planificación Estratégica y Operativa 2021-2025, establece como una norma general que el registro de la información en las plataformas informáticas (SINIP; SICOIN GL, etc.) se realice de manera homogénea. En este sentido, siendo el perfil del proyecto el documento base para el registro de los proyectos, es importante que los mismos cuenten con una estructura definida y homogénea para el cumplimiento de esta norma.

Además, las normas SNIP 2021 definen el contenido mínimo que debe contener un perfil de proyecto, pero no establece los instrumentos y/o formatos que son necesarios para su elaboración. Es por ello que se presenta esta guía, la cual incluye información conceptual, instrumentos y formatos para la elaboración y análisis del árbol de problemas, árbol de objetivos, selección de alternativas, análisis de amenazas, análisis de vulnerabilidades, formatos para la elaboración del presupuesto del proyecto por actividades/acciones y el presupuesto por renglón; así como la estructura del cronograma de ejecución física y financiera. Lo anterior con la finalidad de facilitar y estandarizar la formulación del perfil de proyecto.

3. OBJETIVOS

3.1 OBJETIVO GENERAL

Formular perfiles de proyecto que no forman capital fijo que cumplan con los requerimientos técnicos definidos en las Normas del Sistema Nacional de Inversión Pública y en el Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público.

3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Brindar a los funcionarios de las oficinas técnicas de la municipalidad una guía que facilite y oriente la formulación de perfiles de proyecto que no forman capital fijo.
- Generar perfiles de proyecto bajo una estructura y metodología estandarizada de generación de información.
- Facilitar a la Dirección Municipal de Planificación -DMP- el registro de la presentación de los proyectos en el Sistema Nacional de Inversión Pública y a la Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal -DAFIM- para el registro en el sistema de contabilidad SICOIN GL.
- Orientar a los técnicos municipales sobre el uso de fuentes de financiamiento de inversión para proyectos que no forman capital fijo.

4. METODOLOGÍA

El proceso de elaboración de la guía requirió la revisión de información documental del Plan Nacional de Desarrollo, Prioridades Nacionales, Política General de Gobierno, Manual de Clasificación Presupuestaria Vigente y la Normas SNIP 2021 emitidas por SEGEPLAN. De este material se obtuvo información relacionada a la formulación y presentación de proyectos de inversión, los cuales se utilizaron como base para definir la estructura y contenidos del documento. Así mismo, se revisó, sintetizó y adaptó metodologías y herramientas de trabajo relacionados a procesos de planificación y evaluación de proyectos.

Además, como parte del proceso de validación de la guía, la misma fue compartida vía electrónica con diferentes funcionarios municipales, para que, a través de la lectura del contenido de la guía, dieran a conocer sus observaciones y la retroalimentación del documento, a fin de generar un documento comprensible y de utilidad para el grupo meta. Finalmente, el documento fue presentado a SEGEPLAN para su revisión y validación.

5. FORMULACIÓN DE PERFILES DE PROYECTO QUE NO FORMA CAPITAL FIJO (SOCIALES O SIN OBRA)

Para efectos de esta guía se tomará en como ejemplo el siguiente perfil de proyecto: “Apoyo producción familiar de aves de patio, en dos comunidades de Cotzal, Quiché.”

En el anexo I se puede encontrar un ejemplo de los elementos que contiene una portada de perfil de proyectos.

5.1 IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

5.1.1 Nombre del Proyecto

Los proyectos se identifican con un nombre claramente estructurado, en función de la alternativa seleccionada, respondiendo a las siguientes características; a) proceso, b) objeto, y c) localización específica. (SEGEPLAN, 2020).

Para ampliar la información referente a la asignación del nombre a un proyecto, se recomienda revisar los **Criterios para asignar nombre a los proyectos**, que se encuentra en el anexo 2 del documento.

Ejemplo:

- *Apoyo producción familiar de aves de patio, en dos comunidades de Cotzal*

Otros ejemplos de asignación de nombres a proyectos que no forman capital fijo:

- **Capacitación** a comadronas, **San Andrés Sajcabajá, El Quiché.**
- **Apoyo** gestión educación primaria, **Aldea Trigales, Cunén.**
- **Diagnóstico** de la situación socioeconómica de las mujeres, **Aldea San Siguan, Cunén, Quiché.**
- **Apoyo** Salud Nivel Primario, **La Esperanza, Totonicapán.**



PROCESO



OBJETO



UBICACIÓN ESPECÍFICA

Nota: La herramienta POA – Presupuesto facilita el proceso de asignación y/o creación de nombre a los proyectos de inversión.

5.1.2 Institución Responsable

Gobiernos Locales

5.1.3 I.3 Unidad Ejecutora Responsable

Municipalidad de XXXX

5.1.4 Modalidad de Planificación

Plan de Desarrollo o Agenda Municipal

5.1.5 Responsable del Proyecto

Nombre:	Nombre del Alcalde Municipal
Cargo:	Alcalde Municipal
Teléfono:	XXXXX
Email:	XXXXX

5.1.6 Vinculación Estratégica del Proyecto

A continuación, se presenta un ejemplo de la información a presentar en la vinculación estratégica del proyecto:

Ejemplo:

Tabla 1. Ejemplo de vinculación estratégica del proyecto

Vinculación a Prioridades nacionales	Prioridad Nacional: Impulso de la inversión y el empleo
	Metas Estratégicas de Desarrollo -MED-: Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad.
	Resultados Estratégicos de Desarrollo -RED-: Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 5.8 puntos porcentuales (de 30.5% en 2018 a 36.30% en 2024)
Vinculación a la Política General de Gobierno -PGG- 2020-2024:	Pilar de la PGG: Economía, competitividad y prosperidad
	Objetivo estratégico: Propiciar el crecimiento económico y el aumento sostenible del empleo.
	Objetivo sectorial: 4.1.2.3 Desarrollar las condiciones para el impulso y fortalecimiento de las MIPYMES y del sector cooperativista
	Meta estratégica: Para el año 2023 se redujo la tasa de informalidad del empleo en 6 puntos porcentuales
No. y nombre del programa de inversión:	22. Apoyo al Desarrollo Económico Local
Vinculación al PDM o PDM-OT	En el caso de PDM vincular con dimensión, objetivo de estratégico y proyecto. Ejemplo: Dimensión Económica Objetivo de Desarrollo: Desarrollo y fortalecimiento de las Actividades Productivas en el municipio de San Juan Cotzal, Quiché Programa: Competitividad Productiva

	<p>Proyecto: Promoción de la producción Pecuaria.</p> <p>En el caso de PDM-OT vincular con la prioridad, MED municipal y producto. Ejemplo:</p> <p>Prioridad: Impulso de la inversión y el empleo Resultado municipal / indicador: Meta 8.8 Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y protegido para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios / Sin indicador. Producto: Programa de manejo de los procesos de la producción agrícola y pecuaria y su diversificación en el mercado local, nacional e internacional</p>
Finalidad, Función y División:	Finalidad: 05 Asuntos Económicos
	Función: 02 Agricultura, Silvicultura, Caza, Pesca
	División: 04 Producción Pecuaria
Vinculación con clasificadores temáticos	<p>Clasificador temático: Genero Código del clasificador temático: 08-01-02 Económico-Personas, Familias o Grupos Sociales con Énfasis en Mujeres</p>

Fuente propia 2020

Nota: la información anterior es obtenida con mayor facilidad con la utilización de la herramienta POA-Presupuesto.

5.1.7 Financiamiento del Proyecto

Municipalidad de San Juan Cotzal

5.1.8 Período de Ejecución

Fecha de inicio del proyecto: 01 de febrero de 2021

Fecha de finalización del proyecto: 30 de octubre de 2021

5.2 DIAGNÓSTICO

5.2.1 Antecedentes

Esta sección describe de forma precisa y cualitativa el motivo que está originando la situación negativa identificada. Esta descripción debe evidenciar el proceso histórico y actual de la situación identificada, las soluciones que se han intentado para su solución destacando los trámites y estudios previos que originaron su identificación, la experiencia obtenida en otros proyectos y/o estudios similares; también se debe mencionar los proyectos ejecutados, instituciones participantes y las fechas que correspondan. Se deberá mencionar si se ha recibido algún tipo de colaboración anterior de otras instituciones, indicando el tipo de colaboración o si se espera recibirla, y otras generalidades. (SEGEPLAN, 2020)

Los antecedentes son una referencia para analizar o hablar sobre un tema en cuestión que influye en hechos posteriores y sirve para juzgarlos, entenderlos, etc. En este apartado se puede mencionar todo el proceso de priorización y cómo se llegó a determinar la importancia del proyecto.

Ejemplo:

La Dirección Municipal de la Mujer -DMM- de la municipalidad de San Juan Cotzal, El Quiché, realizó el análisis de los medios de vida de las familias de las aldeas Xeputul 2 y Villa Hortencia 2, del municipio de San Juan Cotzal, Quiché. El análisis se realizó mediante un proceso participativo con grupos de mujeres, y mediante una lluvia de ideas se identificaron las actividades económicas y productivas que las familias desarrollan, logrando identificar que en las aldeas Xeputul 2 y Villa Hortencia 2, la actividad económica y productiva más importante desarrollada por la mujeres corresponden a la crianza de aves de patio (gallos, gallinas, chompipes,), siendo una actividad considerada de mucho valor cultural, económico, productivo y de seguridad alimentaria para las familias de las comunidades. Además, se trabajó en el análisis de las problemáticas y potencialidades que las familias afrontan en la producción de aves de patio, identificando como uno de los principales problemas que afrontan se centra en la muerte de aves por la alta incidencia de enfermedades, lo que ha generado que en los últimos años el capital productivo se haya visto mermando. De igual manera se logró identificar que la producción de aves de patio se constituye en una actividad permanente y contribuye con la generación de ingresos económicos con la venta de pollitos y aves adultas y también contribuye a garantizar condiciones de Seguridad Alimentaria de la Familias con la disponibilidad de proteína animal, producto de la producción de huevos y carne.

Por lo anterior, la Dirección Municipal de la Mujer se propone el impulso de acciones que contribuyan al fortalecimiento de la producción de aves de patio a nivel familiar, el cual se enmarca en el eje de trabajo número 2: garantizar la integración y aplicación del principio de equidad de género, asegurar el reconocimiento y cuantificación de los aportes del trabajo productivo de las mujeres a la economía del municipio.

5.2.2 Definición y Caracterización del Área de Influencia

Debe definirse como el espacio geográfico dentro del cual se focaliza el problema y el impacto; así como la alternativa y opción de solución. Para efectos de análisis, el estudio debe considerar, cinco aspectos básicos: geográficos, ambientales, de riesgo, socioeconómicos y de servicios, considerando la relación del proyecto con la gestión y ordenamiento territorial. (SEGEPLAN, 2020)

5.2.2.1 Caracterización geográfica

Deberá hacerse descrita y mediante mapas cartográficos o croquis, para visualizar elementos como departamento, municipio, aldeas, caseríos. Se requiere obtener una visualización del área donde se localiza el problema a resolver; así como la ubicación de la población beneficiada con el proyecto, suministrando un marco de referencia del área en donde operará. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

El proyecto será implementado en las aldeas Villa Hortencia 2 y Xeputul 2. La aldea Villa Hortencia 2, conlinda al norte con Villa Hortencia Antigua, al Sur con Cajixaj, al oriente con Villa Hortencia 1, al Occidente con aldea Santa Avelina. La aldea Xeputul 2, Colinda al norte con Xeputul 1, al Sur con la Finca San Francisco, al occidente. Xeputul 1 y oriente con San Marcos Cumla.

La aldea Villa Hortencia 2, dista de la cabecera municipal a 20 kilómetros, su vía de acceso es por camino de terracería de la cabecera municipal a la comunidad, la misma se encuentra parcialmente en estado aceptable durante la mayor parte del año. El servicio de transporte se presta únicamente en los días de mercado (viernes y sábado).

La aldea Xeputul 2, se encuentra a 24 Kilómetros de la cabecera municipal, su vía de acceso es de terracería, con servicios de transporte en horarios únicamente en los días de mercado (miércoles).

La cabecera municipal de San Juan Cotzal, se conecta con los municipios de la región Ixil (San Gaspar Chajul y Santa María Nebaj) por carretera asfaltada, de la misma manera con la cabecera departamental a 109 kilómetros y 269 kilómetros de la ciudad capital.

5.2.2.2 Caracterización ambiental

Deberá analizarse los componentes naturales, como: relieve, geología, clima, agua, suelo, flora, fauna, zonas de vida. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

Las aldeas Villa Hortencia 2 y Xeputul 2, se ubican en la parte alta de la subcuenca del río Cotzal, el cual posee 5 corrientes permanentes, 12 corrientes intermitentes y 22 corrientes efímeras, en esta subcuenca se localizan suelos del orden Andisol y Entisol y las aldeas se encuentran ubicadas en la zona de vida Bosque muy húmedo Montano Subtropical (bmh-M), cuyas características son de clima frío, de relieve ondulado accidentada, elevaciones entre los 3,500 a 4,000 msnm, biotemperaturas entre 9.0 °C y 11.0 °C y un rango promedio de precipitación anual entre 2,800 a 3,000 mm. Los bosques presentes abarcan las categorías Mixto y conífero, compuestos por las principales especies indicadoras: pino blanco (P. ayacahuite), abeto (Abies religiosa), pino de la cumbre (Pinus hartwegii) y encino (Quercus spp.) (MAGA, 2013)

5.2.2.3 Caracterización socioeconómica

El enfoque debe orientarse a analizar con prioridad la población afectada por el problema que puede ser atendido por el proyecto y que se convierte en la población objetivo (beneficiarios directos e indirectos), la cual se deberá analizar considerando aspectos cuantitativos y cualitativos como los siguientes: población urbana y rural, sexo, grupos étnicos, grupo etario, número de familias, vivienda, tasa de crecimiento poblacional, comunidad lingüística o idiomas, indicadores de salud, estado civil, escolaridad.

Nivel de pobreza y pobreza extrema, nivel de ingreso familiar y per cápita, y analizar los factores que inciden en la calidad de vida de la población. Así como, religión, tradiciones, organización comunitaria, niveles de liderazgo y participación ciudadana.

Además, es importante describir organización comunal existente, determinar el nivel de conocimiento e interés en querer resolver la problemática que les afecta y la forma en que participarán hombres y mujeres y grupos étnicos en la posible solución al mismo. Indicar la colaboración de la comunidad para el desarrollo del proyecto, así como la posterior administración, operación y mantenimiento del mismo y otras variables relevantes que puedan ser consideradas.

En el aspecto económico, considera la tenencia y uso de la tierra, Población Económicamente Activa – PEA-, rangos de ingreso y gasto familiar (SEGEPLAN, 2020).

Ejemplo:

El proyecto se enfoca en el apoyo de 25 familias de la aldea Xeputul 2 y 140 familias de la aldea Villa Hortencia 2, para un total de 165 familias, todas ellas pertenecientes al pueblo Maya Ixil. La población beneficiada basa su economía en actividades agrícolas y la recepción de remesas familiares. Las actividades agrícolas incluyen los cultivos de papa, cebolla, café, tomate, maíz y frijol éstos dos últimos con fines autoconsumo, también se desarrollan actividades artesanales, con la producción de morrales y güipiles, las actividades pecuarias se desarrollan en torno a la producción de aves criollas, cerdos y ovinos, los cuáles son criados en el patio sin ningún tipo de tecnificación y generalmente se producen con fines de autoconsumo y venta.

El nivel de pobreza en ambas comunidades es alto, lo que influye significativamente en los índices de desnutrición que padecen los niños y mujeres en edad reproductiva. Según datos del CAP del municipio de San Juan Cotzal la aldea Villa Hortencia 2 existen 10 casos de DA y en la aldea Xeputul 2 se han identificado 8 casos de DA, ocupando estas comunidades el segundo y tercer lugar a nivel municipal con mayor desnutrición aguda. Esta realidad tiene relación directa con los pilares de la seguridad alimentaria nutricional, en el tema de acceso y disponibilidad de alimentos, producto de condiciones precarias, limitadas oportunidades para la generación de ingresos económicos, que padecen los habitantes del municipio en general y especialmente los habitantes de las aldeas Xeputul 2 y Villa Hortencia 2.

Según datos del INE, la PEA del municipio de San Juan Cotzal es del 25.3%, de los cuales el 21.4% corresponde a los hombres y el 3.9% mujeres.

5.2.2.4 Caracterización de servicios

Describir y analizar el equipamiento social y productivo con que se cuenta en el área de influencia, en términos cualitativos y cuantitativos con el fin de determinar si la existencia o carencia, y calidad de los mismos pueda coadyuvar o afectar la factibilidad del proyecto, Las áreas a considerar dentro del área de influencia de proyecto son: atención a la salud, educación, electricidad, transporte, disposición de los desechos sólidos, agua potable, conducción de aguas pluviales, conducción y tratamiento de aguas residuales, los aspectos de recreación, cultura, comunicación, entre otros. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

En las aldeas Villa Hortencia 2 cuentan con los siguientes servicios: 3 tiendas de consumo diario (Tienda Florida, Tienda Miguelito y Tienda Estrella de Belén), 2 comedores (La Cotzaleña y El Buen Pastor), 4 ferreterías (Fe y Alegría, El Paraíso, Lupita, Cash), 1 empresa de cable en la aldea Villa Hortencia 2, 1 cooperativa (Las Bugarvilias). Además, el transporte hacia la cabecera municipal se realiza a través de 4 microbuses y 6 mototaxis, los cuales también conectan con otras comunidades. La Aldea Xeputul 2, únicamente cuenta con una tienda donde se pueden adquirir artículos de consumo diario y no cuentan con servicio de transporte, sino que utilizan microbuses que provienen de la aldea Xeputul 1.

Con relación a los servicios de salud, ambas aldeas (Villa Hortencia 2 y Xeputul 2) cuenta con un puesto de salud, donde un enfermero(a) llega a prestar los servicios de manera irregular, generalmente los días miércoles en la aldea Villa Hortencia 2 y los días jueves en la aldea Xeputul 2. Para responder a casos de emergencia y otras complicaciones, los pacientes deben acudir al Centro de Atención Permanente que se ubica en la cabecera municipal o en su efecto al hospital del municipio de Santa María Nebaj.

En educación, ambas comunidades cuentan con escuelas con nivel preprimario y primario. Para la educación a nivel medio deben acudir a la comunidad de Villa Hortencia 1 y para el nivel diversificado a la cabecera municipal.

En los que respecta a Energía Eléctrica, en la Aldea Villa Hortencia 2 existe servicio de energía eléctrica. Mientras que en la aldea Xeputul 2 no se cuenta con el servicio, algunas familias con posibilidades económicas disponen de un panel solar.

Los servicios de telefonía móvil con mayor cobertura en ambas comunidades es la que brinda la empresa TIGO.

Ambas comunidades cuentan con servicio de agua potable y se estima que más del 80% de la población cuenta con letrinas aboneras.

5.2.3 Identificación de la Problemática

Delimitar y describir claramente cuál es el escenario de la problemática o situación negativa existente y que el proyecto o posibles proyectos pretenden atender, para esto se podrá usar la técnica del árbol de problemas y objetivos, además se deberá desarrollar las alternativas de solución. También es importante establecer cuál es el mapa de actores y su participación e involucramiento dentro de la problemática. En la problemática a resolver se deberá identificar cómo ésta afecta a hombres y mujeres, para el efecto se deberá utilizar datos estadísticos desagregados por sexo y etnia. Asimismo, cuando la problemática a resolver se localice en poblaciones de diferentes etnias, se deberá tomar en cuenta la identidad y forma de organización de estas comunidades y analizar las posibles externalidades negativas que las pudiera afectar. (SEGEPLAN, 2020)

El problema identificado es el punto de partida del proyecto. Definir el problema significa especificarlo en detalle y con precisión. Debe incluir datos que se consideren trascendentes para una mejor comprensión de la importancia y dimensión del problema u oportunidad en términos económicos, sociales y ambientales. Esta sección debe precisar y aclarar de manera sintética ¿por qué se desea actuar? o ¿cuáles son las razones que motivan la implementación del proyecto?

Ejemplo:

Se identificó que uno de los problemas que las familias afrontan en su medio de vida se centra en que existe una alta incidencia de enfermedades que afectan las aves que producen en su unidad familiar, lo que genera altos niveles de mortalidad de las aves y que tienen efectos negativos en la economía familiar (se deja de percibir ingresos por venta de aves y/o huevos) y en la seguridad alimentaria, ya que las aves de patio representa la principal fuente de proteína animal (huevos y carne) para las familias de las Aldeas Xeputul 2 y Villa Hortencia 2, del municipio de San Juan Cotzal, Quiché.

5.2.4 Árbol de Problemas

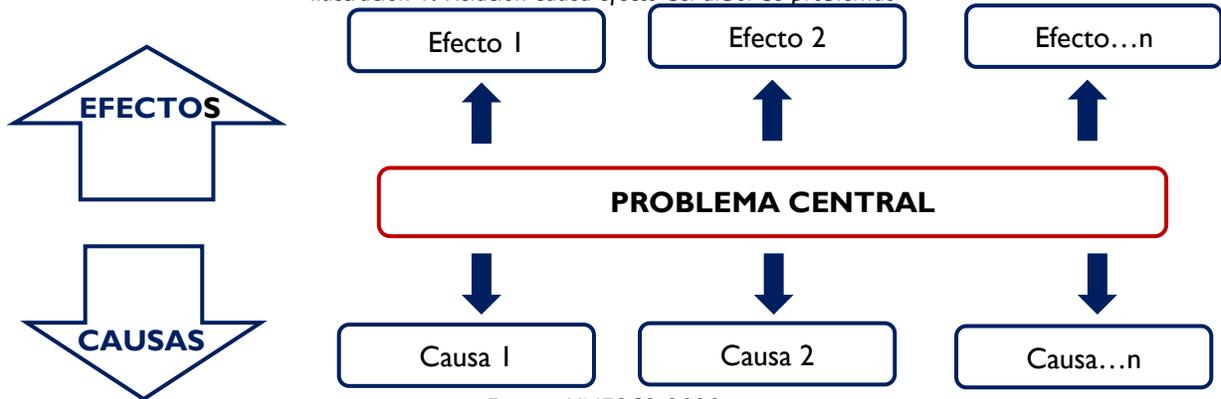
El árbol de problemas es una técnica que se emplea para identificar una situación negativa (problema central), la cual se intenta solucionar analizando relaciones de tipo causa-efecto. Para ello se debe formular el problema central de modo tal que permita diferentes alternativas de solución, en lugar de una solución única. Luego de haber sido definido el problema central, se exponen tanto las causas que lo generan como los efectos negativos producidos y se interrelacionan los tres componentes de una manera gráfica.

La técnica adecuada para relacionar las causas y los efectos, una vez definido el problema central, es la lluvia de ideas. Esta técnica consiste en hacer un listado de todas las posibles causas y efectos del problema que surjan, luego de haber realizado un diagnóstico sobre la situación que se quiere resolver. (UNESCO, 2020)

En función del análisis del escenario de la problemática existente y de los diferentes actores que intervienen en ella, deberá elaborarse el árbol de problemas en el que se identifique el problema central o núcleo, así como las causas que los generan y a su vez los efectos que este problema genera. Presentar el esquema de manera gráfica en que se demuestren sus diferentes niveles, tanto para las causas como para los efectos, y para estos últimos, definir el efecto superior. Es importante determinar que entre mayores son los niveles de análisis, mayor es el nivel de eficiencia y eficacia de los resultados obtenidos con la metodología. (SEGEPLAN, 2020)

5.2.4.1 Relación causa – Efecto del Árbol de Problemas

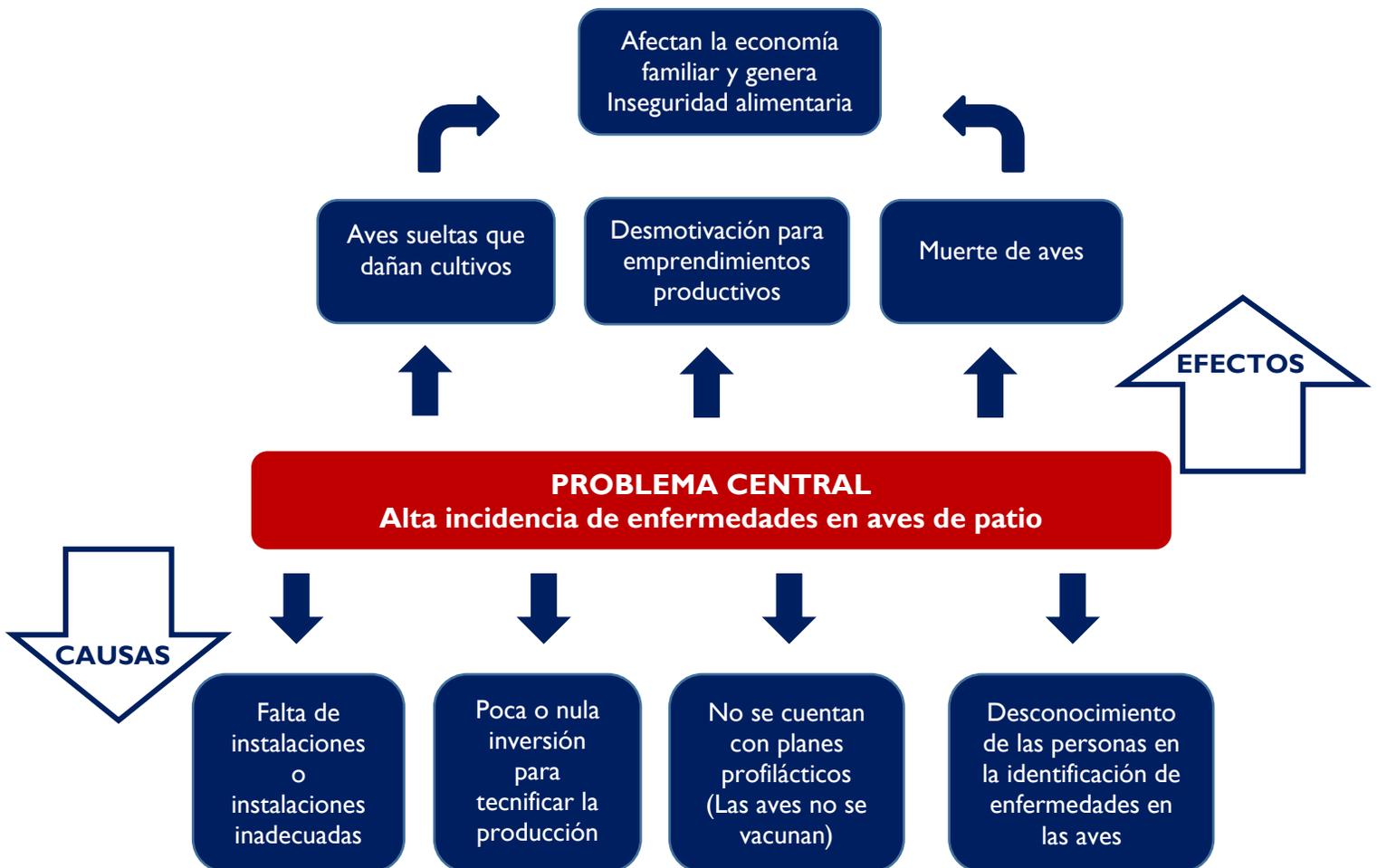
Ilustración 1. Relación causa-efecto del árbol de problemas



Fuente: UNESCO 2020

Ejemplo: Relación Causa – Efecto del Árbol de Problemas

Ilustración 2. Ejemplo relación causa-efecto del árbol de problemas



Fuente propia 2020

Luego de elaborar el árbol de problemas en la matriz correspondiente, se recomienda incluir un párrafo de discusión, tal como el que se muestra a continuación:

Ejemplo:

Se identificaron cuatro causas principales que han incidido en el incremento en la incidencia de enfermedades en las aves de patio, entre ellas se puede mencionar:

- Las familias de ambas comunidades no disponen de instalaciones adecuadas para el manejo de sus aves de patio, éstas andan sueltas esto hace que incremente el riesgo en contraer enfermedades y se conviertan en portadoras y diseminadoras de las enfermedades al entrar en contacto con otras aves, incrementando el contagio e incidencia de enfermedades. Otro efecto de las aves sueltas es que dañan los cultivos (maíz y hortalizas principalmente) y son objeto de robo o pérdida, y se exponen a depredadores naturales (comadreas, zorros, perros, coyotes, etc.).
- Como segunda causa se identificó que las familias hacen pocas mejoras a su unidad productiva porque son pequeñas (10 aves en promedio) y tienen temor de incrementar la parvada por el riesgo en que éstas mueran a causa de enfermedades.
- La tercera y cuarta causa identificada corresponde al desconocimiento de las familias en identificar las enfermedades que afectan las aves, ya que se les denominan de manera general como “Peste” o “La enfermedad”, pero no se llega a diagnosticar el agente causal de la enfermedad, lo anterior también ha ocasionado que no se desarrollen programas efectivos de vacunación, que ocasiona la muerte de las aves, afectando la economía familia y la seguridad alimentaria familiar y comunitaria.

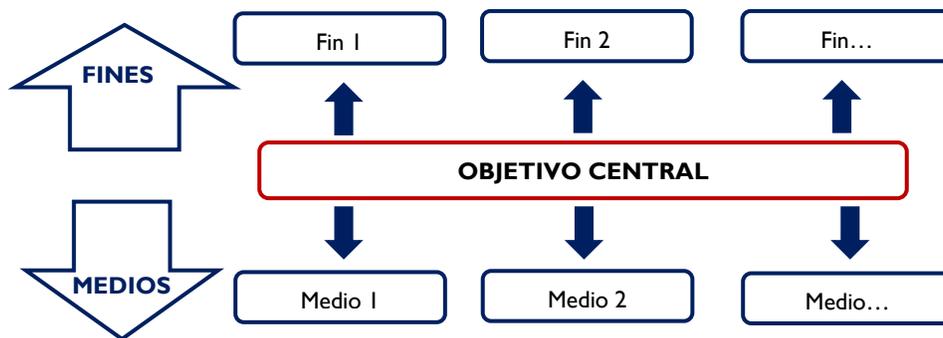
5.2.5 Árbol de Objetivos

También llamado árbol de medios y fines o árbol de soluciones. Esta herramienta nos permite transformar del árbol de problemas las causas en medios y los efectos en fines, además de guiarnos hacia el análisis de alternativas llevando los medios a estrategias. (Ingenio Empresa, 2020)

En función del árbol de problemas, elaborar el árbol de objetivos de acuerdo a lo establecido por la metodología para ello, en el que se identifique el objetivo principal que se desea alcanzar, así como los medios que son necesarios y los efectos que se obtendrán con el cumplimiento del objetivo, indicando cual deberá ser el efecto superior. (SEGEPLAN, 2020)

5.2.5.1 Relación Medios – Fines del Árbol de Objetivos

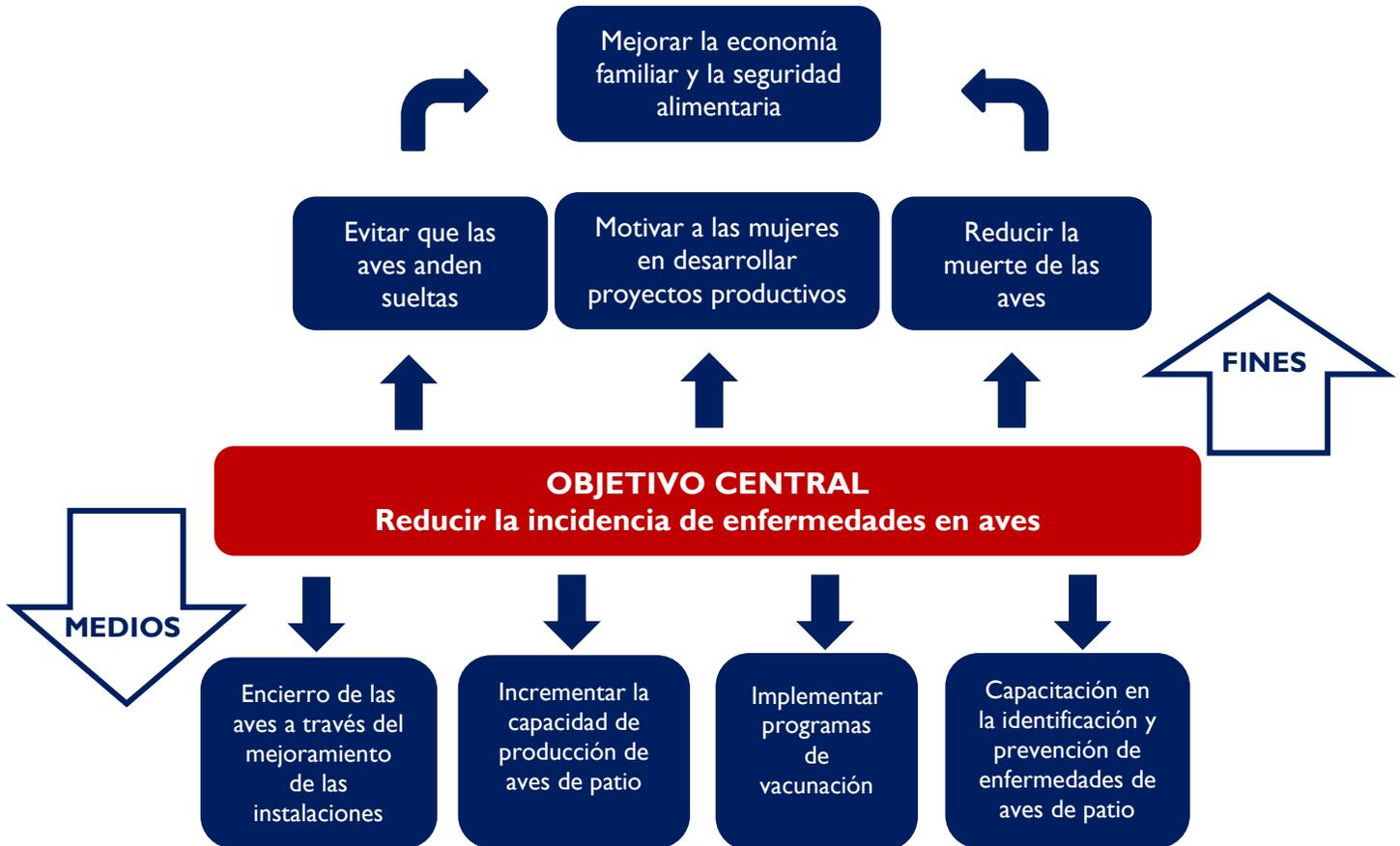
Ilustración 3. Relación medios-fines del árbol de objetivos



Fuente: Ingenio Empresa 2020

Ejemplo: Relación Medios – Fines de Árbol de Objetivos

Ilustración 4. Ejemplo relación medidas-fines de árbol de objetivos



Fuente propia 2020

Luego de elaborar el árbol de objetivos en la matriz correspondiente, se recomienda incluir un párrafo de discusión, tal como el que se muestra a continuación:

Ejemplo:

Luego de análisis del árbol de problemas se lograron identificar cuatro medios que pueden incidir en la reducción de la mortalidad de aves a causa de enfermedades diarreicas y respiratorias en aves de patio, entre las que destaca:

- El mejoramiento de las instalaciones y la promoción de modelos de galpones que permitan que las aves pastoreen en el galpón a fin de evitar que “salgan” para completar su dieta alimenticia con minerales y proteína que encuentran en el suelo.
- La capacitación de los grupos de mujeres en la identificación de enfermedades y las épocas de mayor afectación de las enfermedades, con el propósito de elaborar un plan de vacunación comunitario adaptado a la realidad de la comunidad y con la aplicación de vacunas para la prevención de las principales enfermedades que afectan a las aves.
- El desarrollo de jornadas de vacunación comunitaria, para la protección de las aves en las diferentes granjas familiares.
- Los tres medios anteriores contribuirán y motivarán a que la familia invierta en su unidad productiva y pueda incrementar su producción.

5.2.6 Identificación de la Alternativa y Opción Seleccionada

Se define el análisis de alternativas como la identificación de uno o más medios que representan estrategias para dar solución a la problemática abordada. Partiendo del árbol de objetivos, seleccionamos aquellos medios (raíces del árbol) que representan estrategias viables para cambiar la situación problemática. Posteriormente aplicamos filtros o criterios para hacer una segunda selección que deriva en una o más estrategias óptimas para el proyecto. (Ingenio Empresa, 2020)

De las alternativas identificadas en el proceso anterior, determinar cuál de ellas será tratada en el estudio y de manera particular analizar cada una de las posibles opciones que pueden implementarse (mínimo tres), con base a las ventajas comparativas de las mismas, con el fin de establecer cuál de ellas presenta mayor certeza para la inversión y a su vez mayor beneficio social. (SEGEPLAN, 2020)

Tabla 2. Identificación de las alternativas y definición de criterios

Descripción de las Alternativas	Criterios / Filtros Para El Análisis Del Medio No. 1				
	Definición del Criterio 1	Definición del Criterio 2	Definición del Criterio 3	Definición del Criterio 4	Definición del Criterio...n
Descripción de la Alternativa No. 1	Si / No				
Descripción de la Alternativa No. 2	Viable / No Viable				
Descripción de la Alternativa No. 3					
Descripción de la Alternativa...n					

Fuente: SEGEPLAN 2020

En este apartado se califica y/o pondera la viabilidad de cada una de las alternativas en relación con los criterios / filtros que han sido definidos.

Ejemplo:

A continuación, se presentan ejemplos sobre el procedimiento de selección de las alternativas.

Selección de Alternativa del Medio No. 1: Encierro de las aves a través del mejoramiento de las instalaciones

Tabla 3. Ejemplo de selección de alternativa del medio no. 1: encierro de las aves a través del mejoramiento de las instalaciones

Descripción de Alternativas	Criterios / Filtros Para El Análisis Del Medio No. 1						
	Esta acción reduce de forma directa la mortalidad de aves	Es técnicamente viable su implementación	Es viable presupuestariamente	Es pertinente para la población	Es amigable con el ambiente	Tiene impactos en los ingresos económicos de la familia	Es posible su implementación en un plazo máximo de un año calendario
Construir instalaciones nuevas, con estructura de block y techo de lámina	Si	Si	No	No	Si	Si	Si
Capacitar a las familias y dotar de algunos materiales para mejorar las instalaciones de las aves	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Brindar capacitación sobre cómo mejorar las instalaciones sin la entrega de materiales	No	Si	Si	Si	Si	No	Si

Fuente propia 2020

Alternativa seleccionada No. 1: se apoyará a las familias con la dotación de materiales (a los cuales no tiene acceso), entre ellos, láminas de zinc, cedazo malla gallinero y plástico; los beneficiarios aportaran material local para el mejoramiento de las instalaciones. Previo a la entrega de los materiales se capacitará a las familias sobre un modelo de instalación rustico, con potrero para el pastoreo de las aves, de tal manera que las aves puedan pastorear sin necesidad de salir de las instalaciones y con ello no afectar el acceso a minerales y la nutrición de las aves, para esta acción se contará con el apoyo y la asesoría técnica de MAGA.

Selección de Alternativa del Medio No. 2: Incrementar la capacidad de producción de aves de patio

Tabla 4. Ejemplo de selección de alternativa del medio no.2: incrementar la capacidad de producción de aves de patio

Descripción de Alternativas	Criterios / Filtros Para El Análisis Del Medio No. 2						
	Esta acción reduce de forma directa la mortalidad de aves	Es técnicamente viable su implementación	Es viable presupuestariamente	Es pertinente para la población	Es amigable con el ambiente	Tiene impactos en los ingresos económicos de la familia	Es posible su implementación en un plazo máximo de un año calendario
Dotar de aves mejoradas (gallinas ponedoras, pollos de engorde)	No	Si	No	No	Si	Si	Si
Capacitar a la familia sobre las técnicas de selección y mejoramiento de las razas criollas que manejan en su granja	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Dotar de incubadoras para incrementar la cantidad de aves en la granja familiar	No	No	Si	No	Si	Si	Si

Fuente propia 2020

Alternativa seleccionada No. 2: se desarrollará un programa de capacitación que incluirá enseñar a las familias sobre los mecanismos de selección de gallos dentro de la parvada y se motivará a las familias iniciar procesos de reproducción natural dentro de su granja familiar.

Selección de Alternativa del Medio No. 3: Implementar programas de vacunación

Tabla 5. Ejemplo de selección de alternativa del medio no. 3: implementar programas de vacunación

Descripción de Alternativas	Criterios / Filtros Para El Análisis Del Medio No. 3						
	Esta acción reduce de forma directa la mortalidad de aves	Es técnicamente viable su implementación	Es viable presupuestariamente	Es pertinente para la población	Es amigable con el ambiente	Tiene impactos en los ingresos económicos de la familia	Es posible su implementación en un plazo máximo de un año calendario
Dotar de un kit de vacunación a todas las familias participantes del proyecto	Si	Si	No	No	No	Si	Si
Formar vacunadoras comunitarias y dotar de un kit de vacunación comunitaria	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si

Fuente propia 2020

Alternativa seleccionada No. 3: se capacitará a vacunadoras comunitarias a quienes se les dotará de un kit de vacunación y serán ellas las responsables de desarrollar las jornadas de vacunación a nivel comunitario, las cuales se realizarán un mes antes que se presente la afectación de las aves con las enfermedades que sean identificadas por las familias. Un aspecto importante es que la vacuna tendrá un costo para las familias de tal manera que la vacunadora comunitaria pueda generar un fondo que le permita volver a comprar vacunas para una siguiente jornada de vacunación comunitaria. El costo de la vacuna estará en función del tipo y calidad de vacuna que se compre y se vacunarán a todas las aves (patos, chompipes, pollos, etc.) a partir de los 30 días de edad.

Selección de Alternativa del Medio No. 4: Capacitación en la identificación y prevención de enfermedades de aves de patio

Tabla 6. Ejemplo de selección de alternativa de medio no. 4: capacitación en la identificación y prevención de enfermedades de aves de patio

Descripción de Alternativas	Criterios / Filtros Para El Análisis Del Medio No. 4						
	Esta acción reduce de forma directa la mortalidad de aves	Es técnicamente viable su implementación	Es viable presupuestariamente	Es pertinente para la población	Es amigable con el ambiente	Tiene impactos en los ingresos económicos de la familia	Es posible su implementación en un plazo máximo de un año calendario
Desarrollar un plan de capacitación teórico práctico con las familias participantes sobre el manejo de aves de corral	No	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Impulsar una campaña de información a través de spot radiales en el idioma de las comunidades	No	Si	Si	Si	Si	No	Si
Crear una granja modelo a nivel municipal para capacitar a las familias	No	Si	No	No	Si	No	No

Fuente propia 2020

Alternativa seleccionada No. 4: se desarrollará un programa de capacitación teórico práctico sobre el manejo integral de aves de patio, el cual se desarrollará aplicando la metodología de Escuelas de Campo en el que cada módulo se desarrollará en una unidad productiva familiar y los módulos de capacitación se enfocaran en: a) mejoramiento de instalaciones, b) selección de aves criollas y elaboración de concentrados caseros, c) identificación de enfermedades y elaboración del plan de vacunación comunitaria, y d) vacunación de aves de patio.

5.2.7 Justificación

En la justificación se debe plasmar la necesidad y la importancia del proyecto, debe incluir los elementos que respondan a estas interrogantes ¿por qué vale la pena realizar el proyecto?, ¿qué implicaciones pueden tener los resultados? y ¿quiénes son los que se beneficiarán con los resultados?

Ejemplo:

La implementación del proyecto contribuirá en dos aspectos fundamentales: a) seguridad alimentaria familiar y comunitaria de las aldeas Xeputul 2 y Villa Hortencia 2 del municipio de San Juan Cotzal, Quiché, al disponer de proteína animal (huevos y carne) y b) contribuye al mejoramiento de la economía familiar producto de la venta de huevos, carne y pie de cría, estos dos aspectos coadyuvan a reducir la pobreza y los índices de desnutrición. La ventaja fundamental del proyecto, al impulsar la crianza de aves criollas respecto a otros proyectos de crianza de aves (pollo de engorde, gallinas ponedoras), es que las actividades de crianza (alimentación y manejo productivo) se ajustan al contexto y al medio de vida de las familias, y las mismas aves se pueden reproducir lo que ayudará a incrementar la cantidad de aves en el lote familiar, haciendo sostenible el proyecto, pues no se dependerá de insumos externos (concentrado o dotación de aves).

5.2.7.1 Situación Sin Proyecto

Corresponde a la descripción detallada de la situación actual y análisis de la evolución del problema, sus consecuencias, los costos en los que se incurrirá por no solucionar el problema; las implicaciones en las condiciones de vida de las personas, especialmente de mujeres, niños, adultos mayores, pueblos indígenas y jóvenes; así como los beneficios que se dejan de percibir. Deberá explicar las razones por las cuales es necesario solucionar o modificar la condición o situación existente (problema), aun cuando esto se haga de manera parcial. Enfatiza en los costos en lo que se incurre por no solucionar el problema. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

La no ejecución del proyecto mantendrá los niveles de pobreza y desnutrición aguda en las aldeas Xeputul 2 y Villa Hortencia 2 del municipio de San Juan Cotzal, Quiché, ya que una de las causas primarias de la desnutrición aguda se debe a la falta de acceso a cantidades adecuadas de proteína animal. Además, la no ejecución del proyecto acrecentará la muerte de ave, situación que afecta la economía familiar y por ende al pilar del Acceso de la SAN y seguramente la familia se verá obligar a migrar para la atención de sus necesidades básicas.

5.2.7.2 Situación Con Proyecto

Explicar porque el proyecto es adecuado para solucionar el problema enfatizando en los beneficios que se generarán dando respuesta entre otros a los aspectos siguientes: en qué medida el proyecto contribuye a solucionar el problema, como se beneficiará a la población objetivo, justificación de la localización y del área de influencia, análisis de cómo la tecnología propuesta es adecuada, contribuye a la solución del problema y a la conservación del medio ambiente, cuando fuera necesario. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

Con el proyecto se pretende contribuir para mejorar las condiciones de vida familiar, en especial a la mujer para la realización de actividades productivas y abonar esfuerzos a una mejor alimentación familiar, al mejorar la disponibilidad de huevo y carne, lo que contribuirá a la reducción de la desnutrición aguda en las comunidades de Xeputul 2 y Villa Hortencia 2 del municipio de San Juan Cotzal, El Quiché. Además, se contribuirá a generar ingresos económicos producto de la venta de huevo, carne y pie de cría, lo que mejorará las condiciones de vida familiar y social.

Otro de los beneficios del proyecto será que la madre de familia podrá estar cerca de los hijos, brindándoles mayor atención y compañía en cada momento que ellos necesiten.

5.3 FORMULACIÓN DEL PROYECTO

5.3.1 Descripción del Proyecto

Detallar en qué consiste la alternativa seleccionada, definiendo las principales características del proyecto. En la descripción debe señalarse aspectos de tamaño, localización, monto de la inversión, diseño organizacional del funcionamiento, costos, beneficios, responsable de la operación y funcionamiento, etc. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

El proyecto consiste en apoyar a 165 familias de las Aldeas Xeputul 2 y Aldea Villa Hortencia 2, del municipio de San Juan Cotzal, Quiché, para incrementar sus capacidades, conocimientos y resiliencia ante la problemática de alta mortalidad de las aves en las unidades productivas familiares. Para ello, se propone impulsar un programa de formación y capacitación teórico práctico que contempla el mejoramiento de las instalaciones, Para esto la municipalidad de San Juan Cotzal, apoyará a las familias participantes con algunos materiales e insumos, los cuales sumado al aporte de las familias se podrá mejorar las instalaciones. Además, se contempla capacitar a las familias sobre el proceso reproductivo y el mejoramiento genético de la parvada. Finalmente se capacitará a las familias en la identificación y prevención de enfermedades mediante el impulso de jornadas de vacunación comunitaria. Otro aspecto que se estará impulsando es el uso de insumos locales para la elaboración de concentrados caseros.

5.3.2 Objetivos

Como resultado del árbol de objetivos deberá describir el objetivo general, los específicos, las metas, productos, indicadores, línea base si existiera, y resultados que se pretenden alcanzar durante la vida útil del proyecto; considerando la metodología de “Gestión por Resultados”.

Los objetivos específicos deberán reflejar, cuando proceda, cómo el proyecto atenderá las necesidades de hombres y las necesidades de mujeres, por separado, o de otros grupos de población como niñez, jóvenes, adultos mayores, personas con discapacidad, etc. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

Objetivo General

- *Reducir la mortalidad de las aves en las unidades productivas familiares en las aldeas Xeputul 2 y Aldea Villa Hortencia 2, del municipio de San Juan Cotzal, Quiché.*

Objetivos Específicos

- *Establecer planes profilácticos y desarrollar jornadas de vacunación comunitaria para la prevención de enfermedades en aves criollas.*
- *Mejorar y equipar las instalaciones para la crianza y manejo de aves criollas.*
- *Mejorar la genética de las aves criollas e incrementar el capital productivo existente mediante métodos de reproducción de pie de cría.*
- *Contribuir a la seguridad alimentaria y la generación de ingresos de las familias participantes en el proyecto.*

Ejemplo:

- *165 familias mejoran sus instalaciones para la crianza y manejo de aves de patio.*
- *Formación de 2 vacunadoras comunitarias y dotación de 2 kits de vacunación comunitaria para la implementación de planes profilácticos a nivel comunitario.*
- *Capacitación de 165 mujeres en la identificación de enfermedades de aves.*
- *Impresión de 165 afiches para la identificación de enfermedades de aves y 165 afiches sobre el proceso de vacunación comunitaria.*
- *Al menos 80 familias participan en procesos de selección, mejoramiento y reproducción de sus aves.*
- *Incrementa la disponibilidad de proteína animal (carne y huevo) en las familias participantes.*
- *Familias participantes incrementan sus ingresos económicos por la venta de carne, huevo y pie de cría.*

5.3.4 Aspectos de Mercado

Los resultados del estudio de mercado serán de utilidad para elaborar el estudio técnico, especialmente para definir el tamaño del proyecto. El proyecto basará su dimensión en el estudio de mercado, especialmente en lo que se refiere a la identificación, caracterización, cuantificación y proyección la demanda del bien o servicio a prestar. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

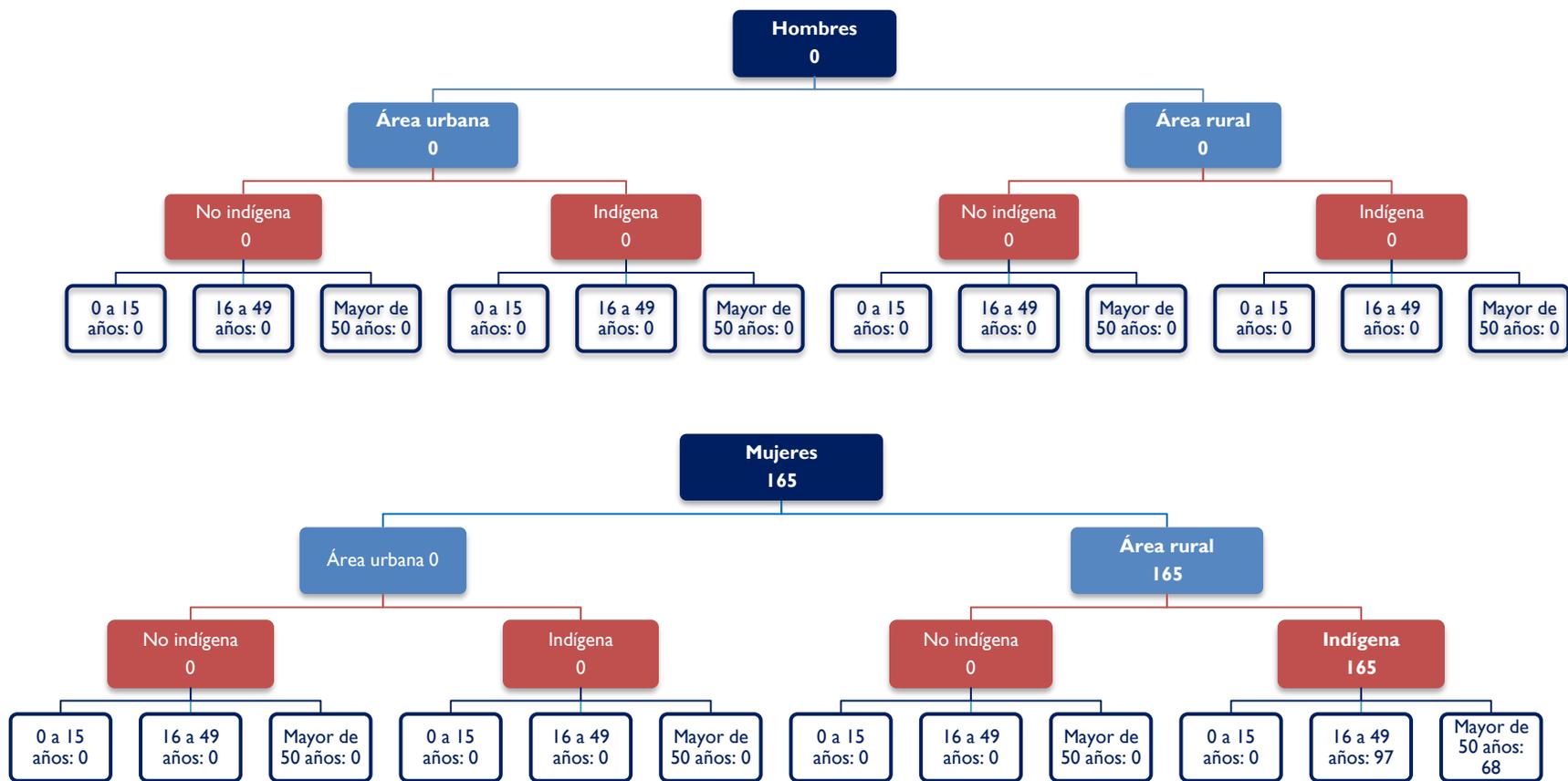
El proyecto “Apoyo producción familiar de aves de patio, en dos comunidades de Cotzal” tiene como finalidad incrementar la disponibilidad de proteína animal a través de la producción de huevo y carne en granjas familiares de aves de patio de 165 familias de las aldeas Villa Hortencia 2 y Xeputul 2, del municipio de San Juan Cotzal, Quiché. Sin embargo, en la comunidad y cabecera municipal de San Juan Cotzal, existe una demanda permanente de huevo, carne y pie de cría, el cual podrá ser

5.3.5 Beneficiarios Directos del Proyecto

Se deberá identificar y caracterizar los beneficiarios directos (población objetivo) e indirectos. En ambos casos establecer categorías por género, situación socioeconómica, etnia, edad, y su cuantificación por ubicación y área geográfica, utilizando datos estadísticos actualizados. Esto deberá reflejarse en el apartado de “Beneficiarios Directos” del módulo de registro del Sistema de Información de Inversión Pública (SINIP). (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo: beneficiarios totales por género y grupo étnico

Ilustración 5. Ejemplo de beneficiarios totales por género y grupo étnico



Fuente propia 2020

Ejemplo: beneficiarios por comunidad

Tabla 7. Ejemplo de beneficiarios por comunidad

Fuente propia

Comunidad	Beneficiarios directos	Beneficiarios indirectos
Aldea Xeputul 2	25 mujeres jefas de familia	150 personas
Aldea Villa Hortencia 2	140 mujeres jefas de familia	840 personas
Total	165 mujeres jefas de familia	990 personas

5.4 Estudio Técnico Del Proyecto

5.4.1.1 Localización del proyecto

El análisis de localización tiene como propósito seleccionar la ubicación más conveniente para el proyecto con el menor costo social. Ubicar el proyecto dentro de un entorno geográfico y territorial aplicando criterios que definan su macro y micro localización. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo:

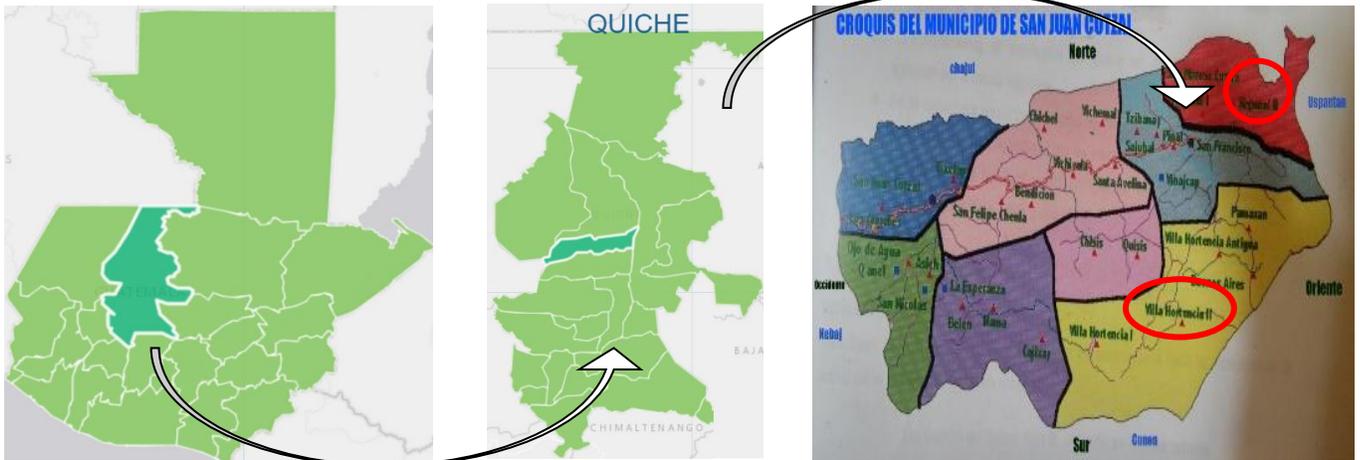
El proyecto se ubicará con familias de la aldea Villa Hortencia 2 y Xeputul 2, del municipio de San Juan Cotzal, Quiché. Las comunidades antes mencionadas se ubican en las coordenadas geográficas siguientes:

Tabla 8. Ejemplo de localización del proyecto: ubicación de las aldeas Villa Hortencia 2 y Xeputul 2, Cotzal, Quiché

Comunidad	Coordenadas UTM	
	Latitud	Longitud
Aldea Villa Hortencia 2	15°24'12" N	90°56'06" W
Aldea Xeputul 2	15°28'25" N	90°54'08" W

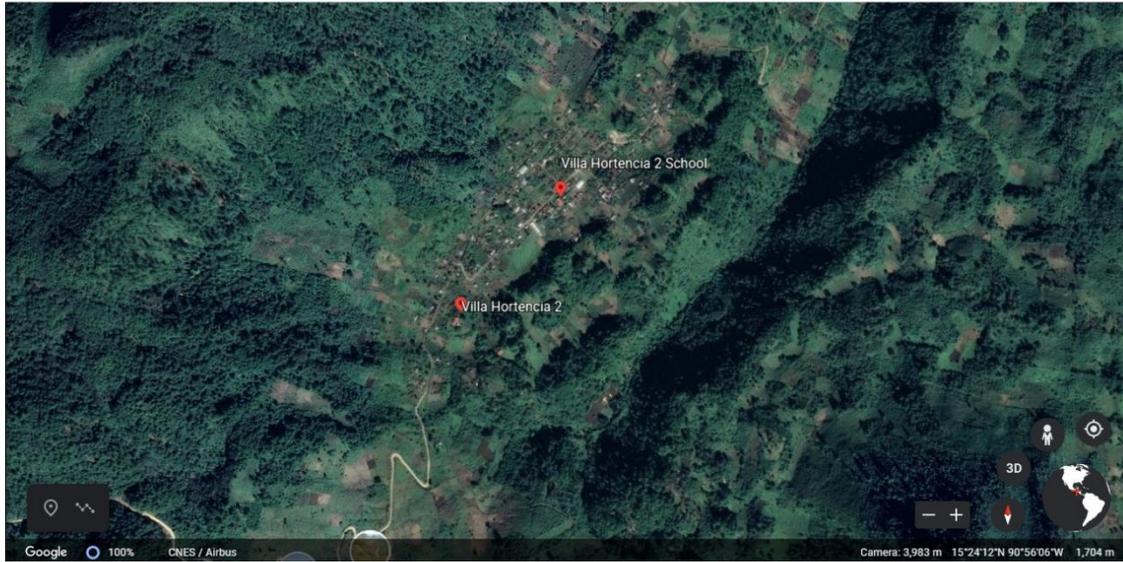
Fuente propia 2020

Ilustración 6. Ejemplo de localización en mapas de las aldeas Villa Hortencia 2 y Xeputul 2, Cotzal, Quiché



Fuente: Portal de Gobiernos Locales y Municipalidad de Cotzal, Quiché

Ilustración 7. Ejemplo de localización: Aldea Villa Hortencia 2



Fuente Google Earth

Ilustración 8. Ejemplo de localización: Aldea Xeputul 2



Fuente Google Earth

5.4.1.2 Especificaciones técnicas

En esta sección se debe incluir el conjunto de criterios generales, específicos y especiales; las normas y estándares técnicos que se aplicarán en la ejecución del proyecto, incluir las medidas de mitigación correspondientes. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo No. 1

Tabla 9. Ejemplo 1 de estándares técnicos que se aplican en la ejecución de un proyecto

Descripción	Especificación Técnica
Hielera	Material de fabricación: Plástica Capacidad: 4.9 litros Dimensiones: 26.3 x 19.8 x 19 cm Peso: 2.61 Kg. Que incluya agarrador
Vacuna triple inyectada	Vacuna emulsificada para la inmunización de aves contra las enfermedades de New Castle, Cólera aviar y Coriza Infecciosa, en presentación de 500 ml.
Vacuna triple ocular	Vacuna liofilizada para la inmunización de aves contra las enfermedades de New Castle, Bronquitis y Gumboro, en presentación de 1000 dosis.
Vacuna vía punción alar	Vacuna liofilizada para la inmunización de aves contra la enfermedad de viruela aviar, en presentación de 1000 dosis.
Jeringas	Jeringa plástica, estéril, con empaque individual y capacidad de 3 ml.
Agujas	Aguja de acero inoxidable calibre.
Comedero	Comedero de tolva de 11 kilogramos, ajustable a diferentes niveles de altura, de polietileno de alta densidad, con base cónica y plato con pestañas y barra de aluminio para suspensión.
Bebedero	Bebedero de Pomo, plástica y capacidad de 1 galón, de 22 centímetros de altura y 26 centímetros en la base.
Sticker	Sticker adhesivo con logo de la municipalidad y la DMM, en dimensiones de 20 x 35 cm.

Fuente propia 2020

Ejemplo No. 2

Tabla 10. Ejemplo 2 de estándares técnicos que se aplican en la ejecución de un proyecto

Descripción	Especificación Técnica
Pilón de Aguacate injertado	Cultivo: Aguacate (<i>persa americana</i>) Variación del injerto: Hass Tamaño de bolsa: 8"x14" a 9"x16" (pulgadas) de 4 a 6 milésimas de pulgada de espesor. Sustrato: mezcla de tierra negra, arena pómez cernida y materia orgánica (3:1:1) Semilla: deberá provenir de árboles de aguacate criollo, vigorosos con más de 5 años de producción Yema: deben provenir de huertos confiables que garantice la calidad genética y fitosanitaria de la variedad Hass. Altura de injertación: mínimo 30 cm Diámetro del patrón: 1 a 1.5 cm Tamaño de planta: la planta deberá tener una altura mínima de 80 cm (30 cm del porta injerto y 50 cm del injerto). Sanidad: tanto el sustrato con las plantas deberá estar libre de plagas y enfermedades.
Pilón de Limón injertado	Cultivo: Limón Persa (<i>Citrus latifolia</i>) Tamaño de bolsa: 6"x12" o 6"x14" (pulgadas) de 4 a 6 milésimas de pulgada de espesor. Sustrato: Mezcla de tierra negra, arena pómez cernida y materia orgánica (3:1:1) Semilla: Deberá provenir de huertos confiables que garanticen la calidad genética y fitosanitaria Yema: Deben provenir de vivero / huerto multiplicador confiable que garantice la calidad genética y fitosanitaria del cultivar Persa. Altura de injertación: 30 cm Diámetro del patrón: 0.80 a 1.0 cm Tamaño de planta: la planta deberá tener una altura de 50 a 70 cm Sanidad: tanto el sustrato con las plantas deberá estar libre de plagas y enfermedades.

Fuente propia 2020

5.5 Presupuesto Detallado

5.5.1.1 Presupuesto detallado por actividad

Ejemplo:

Tabla 11. Ejemplo detallado de presupuesto por actividad

Mejoramiento de instalaciones de granjas familiares de aves de patio						Renglón presupuestario
Concepto	Costo en GTQ					
	Unidad	GTQ/Unidad	Cantidad	Sub total		
1	Comedero de tolva plásticos	Unidad	Q 85.00	165	Q 14,025.00	268
2	Bebedero de tolva plásticos de un galón	Unidad	Q 35.00	165	Q 5,775.00	268
3	Sticker adhesivo de 0.20 x 0.30 mt con logo de la municipalidad y la DMM	Unidad	Q 5.00	165	Q 825.00	122
4	Tablas de 12"x1"x9" para construir nidos de postura	Docena	Q 390.00	41.25	Q 16,087.50	214
5	Clavo de 2"	Libra	Q 7.00	83	Q 581.00	283
6	Clavo de 3"	Libra	Q 7.00	83	Q 581.00	283
7	Calvos de 6"	Libra	Q 7.00	165	Q 1,155.00	283
8	Clavo para lámina	Libra	Q 8.00	165	Q 1,320.00	283
9	Láminas de zinc de 10 pies	Unidad	Q 90.00	495	Q 44,550.00	283
10	Nylon negro de 1.80 mt de altura	Metro lineal	Q 10.00	1650	Q 16,500.00	268
Total					Q 101,399.50	
Desarrollo de jornadas de vacunación comunitaria						Renglón presupuestario
Concepto	Costo en GTQ					
	Unidad	GTQ/Unidad	Cantidad	Total		
1	Hielera plástica	Unidad	Q 100.00	2	Q 200.00	268
2	Jeringas de 3 ml	Caja de 100 unidades	Q 80.00	10	Q 800.00	299
3	Agujas de 20x½	Caja de 100 unidades	Q 65.00	20	Q 1,300.00	299
4	Vacuna triple emulsificada	Frasco de 500 ml	Q 450.00	4	Q 1,800.00	219
5	Vacuna triple leofilizada	Frasco de 1,000 dosis	Q 80.00	4	Q 320.00	219
6	Vacuna para viruela aviar leofilizada	Frasco de 1,000 dosis	Q 70.00	4	Q 280.00	219
Total					Q 4,700.00	
Desarrollo de programa de capacitación sobre manejo integral de aves de patio						Renglón presupuestario
Concepto	Costo en GTQ					
	Unidad	GTQ/Unidad	Cantidad	Total		
1	Refacciones para 4 eventos de capacitación	Unidad	Q 10.00	660	Q 6,600.00	211
2	Fotocopias para material didáctico	Unidad	Q 500.00	1	Q 500.00	122
3	Combustible (gasolina) para movilización a comunidades y grupos	Galón	Q 23.00	30	Q 690.00	262
Total					Q 7,790.00	
Descripción de actividades del proyecto					Sub total	
Mejoramiento de instalaciones de granjas familiares de aves de patio					Q 101,399.50	
Desarrollo de jornadas de vacunación comunitaria					Q 4,700.00	
Desarrollo de programa de capacitación sobre manejo integral de aves de patio					Q 7,790.00	
Total del proyecto					Q 113,889.50	

Fuente propia 2020

Nota: se recomienda trabajar el presupuesto en Microsoft Excel. Para el asignar el renglón correspondiente a cada concepto se utiliza el Manual de Clasificación Presupuestaria que se puede encontrar en la Herramienta POA – Presupuesto y en la Biblioteca de la Herramienta Bank-Pro.

5.5.1.1 Presupuesto detallado por renglón

Ejemplo:

Tabla 12. Ejemplo de presupuesto detallado por renglón

Finalidad y Función	Renglón presupuestario	Concepto	Presupuesto Solicitado
	0	Servicios Personales	Q -
	1	Servicios no Personales	Q 1,325.00
524	122	Impresión, encuadernación y reproducción	Q 1,325.00
	2	Materiales y Suministros	Q 111,964.50
524	211	Alimentos para personas	Q 6,600.00
524	214	Productos agroforestales, madera, corcho y sus manufacturas	Q 16,087.50
524	219	Otros alimentos, productos agroforestales y agropecuarios	Q 2,400.00
524	262	Combustibles y lubricantes	Q 690.00
524	268	Productos plásticos, nylon, vinil y P.V.C.	Q 36,500.00
524	283	Productos de metal y sus aleaciones	Q 48,187.00
524	299	Otros materiales y suministros	Q 2,100.00
	3	Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles	Q -
	4	Transferencias Corrientes	Q -
	5	Transferencias de Capital	Q -
		Total Presupuesto Solicitado	Q 113,889.50

Fuente: Ministerio de Finanzas Públicas -MINFIM-, 2018

Nota: esta información se genera de la herramienta POA – Presupuesto.

5.6 Cronograma de Ejecución Física y Financiera

Ejemplo:

Tabla 13. Ejemplo de cronograma de ejecución física y financiera

DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO	SUB TOTAL POR ACTIVIDAD	AÑO 2020											
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Mejoramiento de instalaciones de granjas de aves de patio	Q101,399.50			Q64,687		Q36,712.50							
Desarrollo de jornadas de vacunación comunitaria	Q 4,700.00				Q3,500			Q1,200					
Desarrollo de proceso de formación "Manejo integral de granjas familiares de aves de patio"	Q 7,790.00		Q1,950		Q1,950			Q1,950			Q1,940		
TOTALES	Q113,889.50	Q -	Q1,950	Q64,687	Q 5,450	Q36,712.50	Q -	Q3,150	Q -	Q -	1,940	Q -	Q -
		0%	2%	57%	5%	32%	0%	3%	0%	0%	2%	0%	0%
		PRIMER CUATRIMESTRE				SEGUNDO CUATRIMESTRE				TERCER CUATRIMESTRE			
		Q72,087.00				Q39,862.50				Q1,940.00			
		63.30%				35.00%				1.70%			

Fuente propia 2020

Nota: esta información se genera de la herramienta POA – Presupuesto

5.7 Estructura Programática del Proyecto

Ejemplo:

Tabla 14. Ejemplo de estructura programática del proyecto

VINCULACIÓN POA - PRESUPUESTO							
SEGEPLAN		Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal					
Planificación		Presupuesto					
Nivel	Descripción	Nivel	Programa	Sub Programa	Proyecto	Actividad / obra	Descripción
Resultado Estratégico de Desarrollo (RED)	Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 5.8 puntos porcentuales (de 30.5% en 2018 a 36.30% en 2024)	Programa	22				Apoyo al Desarrollo Económico Local
		Subprograma		001			Incremento en la formalidad del empleo
Producto	Mujeres en el área rural con buenas prácticas para el hogar	Proyecto (presupuestario)			005		Mujeres en el área rural con buenas prácticas para el hogar
Intervenciones (Actividades)	Apoyo producción familiar de aves de patio, en dos comunidades de Cotzal	Actividad				001	Apoyo producción familiar de aves de patio, en dos comunidades de Cotzal
Intervenciones (Proyectos)	Sin Obra	Obra				000	Sin Obra

Fuente propia 2020

Nota: esta información se genera de la herramienta POA – Presupuesto

5.8 Financiamiento

En esta sección se describen las posibles fuentes de financiamiento para la inversión del proyecto, deben desglosarse a nivel de recursos internos (gobierno central, comunidad, aporte municipal u otros aportes), y recursos externos, indicando la fuente de los mismos. (SEGEPLAN, 2020)

Ejemplo 1:

El proyecto “Apoyo producción familiar de aves de patio, en dos comunidades de Cotzal”, será implementado con fondos de la municipalidad por un monto total de ciento trece mil ochocientos ochenta y nueve quetzales con 50/100 (Q 113,889.50).

Ejemplo 2:

El proyecto “Apoyo producción familiar de aves de patio, en dos comunidades de Cotzal”, será implementado con fondos de la municipalidad y con contrapartes del proyecto USAID Nexos Locales y de las beneficiarias, el cual se detalla a continuación:

Tabla 15. Ejemplo de detalle de fuentes de financiamiento

Fuente de financiamiento	Monto de la inversión por fuente de financiamiento
Municipalidad de San Juan Cotzal	Q50,000.00
Proyecto Nexos Locales / USAID	Q50,000.00
Beneficiarias del proyecto	Q13,889,50
Monto total de la inversión	Q 113,889.50

Fuente propia 2020

Un aspecto importante para considerar es que únicamente las municipalidades podrán incluir en el presupuesto de inversión otros proyectos (proyectos que no forman capital fijo), y su estructura presupuestaria debe ser la siguiente: **Programa - Subprograma - Proyecto - Actividad - Sin Obra**. Sin embargo, no todas las fuentes de financiamiento pueden utilizarse en este tipo de proyectos. En el anexo 3 se presentan esquemas del origen y destino de las distintas fuentes de financiamiento, según el Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público, Sexta Edición, del MINFIN.

5.9 Estudio Administrativo y Legal

5.9.1.1 Aspectos administrativos

Se debe incluir la estructura organizativa para la ejecución y operación del proyecto (definición de funciones, responsabilidades, delimitación de autoridad, personal necesario, identificación de canales de comunicación, participación de los beneficiarios y otros). Así como los manuales de operación y mantenimiento que coadyuven a garantizar la sostenibilidad del proyecto. (SEGEPLAN, 2020)

5.9.1.1 Aspectos legales

Se deberá analizar el marco jurídico que regula las actividades actuales y futuras para la implementación del proyecto. Se debe establecer los requisitos legales (licencias, permisos y otros) a cumplirse en todas las etapas del proyecto con sus respectivos costos en el presupuesto detallado del proyecto y que formen parte de los costos indirectos. (SEGEPLAN, 2020)

6. ANEXOS

ANEXO I: EJEMPLO DE PORTADA PERFIL DE PROYECTO

Ilustración 9. Ejemplo de portada para elaboración de perfil de proyecto



Fuente Municipalidad de Cotzal

ANEXO 2. CRITERIOS PARA ASIGNAR NOMBRE A LOS PROYECTOS

Tabla 16. Anexo 2: criterios para asignar nombre a los proyectos

<p>Definición</p>	<p>El nombre de un proyecto es la síntesis máxima de lo que se pretende hacer, por lo tanto, es válido para todo su ciclo de vida; debe de ser claro y preciso en cuanto a su identificación, es decir, debe necesariamente responder a las preguntas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué se va a ejecutar? • ¿Sobre qué se va a ejecutar? y • ¿Dónde se va a ejecutar? (SEGEPLAN, 2020)
<p>Criterios para asignar nombres a los proyectos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cada proyecto deberá tener un nombre propio dentro del Sistema Nacional de Inversión Pública -SNIP-. No se puede repetir el nombre de los proyectos. • El nombre del proyecto deberá permanecer invariable durante todo el ciclo de vida del proyecto. • A través del nombre del proyecto, se debe tener una idea clara de lo que se pretende realizar con el proyecto. • El nombre de un proyecto de inversión se debe estructurar en tres partes claramente identificables: a) Proceso, y a través de éste siempre se responde a la pregunta: ¿Qué se va a ejecutar?; b) Objeto, con éste se responde a la pregunta: ¿Sobre qué se va a ejecutar? y c) Localización Específica, responde a la pregunta: ¿Dónde se va a ejecutar? (SEGEPLAN, 2020)
<p>Elementos a considerar en la asignación del nombre del proyecto</p>	<p>1. Proceso: es la acción que caracteriza la naturaleza de la inversión en cualquier tipo de proyecto. En cuanto al proceso, existe un glosario de procesos válidos para los tipos de proyectos que el SNIP tiene identificados en los anexos de las Normas SNIP. Para el año 2021 se han identificado los siguientes procesos: apoyo, alfabetización, alimentación, capacitación, catastro, diagnóstico, difusión, fertilización, forestación, investigación, levantamiento, nutrición, restauración, saneamiento. Es importante aclarar, que la lista de procesos se actualiza año con año y los procesos válidos son los publicados en las Normas SNIP de cada año. (SEGEPLAN, 2020)</p> <p>2. Objeto: es la materia o motivo de la inversión en cualquier tipo de proyecto, por ejemplo: escuela primaria, centro de salud, carretera, camino vecinal, acueducto.</p> <p>3. Localización Específica: representa la ubicación específica donde se realizará la inversión, identificando el nombre registrado del lugar exacto (zona, barrio, centro poblado, aldea, caserío, etc.). Corresponde en la práctica al nivel inferior de un municipio donde está localizado geográficamente el proyecto, por ejemplo: Aldea Pajales, Caserío Asunción, Asentamiento La Esperanza. (SEGEPLAN, 2020)</p>
<p>Tamaño del nombre del proyecto</p>	<p>Para la identificación del objeto y la ubicación específica del proyecto (segundo y tercer elemento), existirá un espacio máximo de setenta caracteres: cuarenta de ellos para identificar el objeto, y los treinta restantes para la ubicación específica. (SEGEPLAN, 2020)</p>

<p>Ejemplos de nombres de proyecto</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación a comadronas, San Andrés Sajcabajá, El Quiché. • Apoyo al mantenimiento del sistema de agua potable, Casco urbano Cunén, Quiché. • Diagnóstico de la situación socioeconómica de las mujeres, Aldea San Siguan, Cunén, Quiché. <p> ■ Proceso ■ Objeto ■ Localización Específica </p>
---	---

Fuente SEGEPLAN 2020

ANEXO 3. DEFINICIÓN DE PROCESOS PARA PROYECTOS QUE NO FORMAN CAPITAL FIJO

1. **Apoyo.** Acción que tiene por objeto contribuir a las actividades que realizan los entes rectores sectoriales en el territorio, en materia de educación y salud.

Según el oficio circular DID-03-2010, de fecha 30 de septiembre de 2020 emitida por la SEGEPLAN, se amplía la descripción del proceso Apoyo, quedando de la siguiente manera:

1. **Apoyo:** Acción que tiene por objeto contribuir a las actividades que realizan los entes rectores sectoriales en el territorio, en materia de educación, salud y otras funciones, conforme a los compromisos particulares de cada municipio.

Esta ampliación deberá ser tomada en consideración en la formulación de proyectos de inversión que no forman capital fijo en el marco de la formulación del Proyecto de Presupuesto municipal para el ejercicio fiscal 2021.

2. **Alfabetización.** Acción que tiene por objeto enseñar a leer y escribir.
3. **Alimentación.** Acción que tiene por objeto el suministro de alimentos básicos a las personas para su subsistencia.
4. **Capacitación.** Preparar a las personas con el fin de habilitarlas para realizar una actividad determinada.
5. **Catastro.** Registro ordenado y clasificado de bienes o servicios referidos a algunas características de los mismos.
6. **Diagnóstico.** Determinación, mediante el examen de ciertas características de un bien, servicio o situación, del estado o condiciones generales en que se encuentra y de las líneas de acción que se deben seguir.
7. **Difusión.** Acción orientada a divulgar o propagar ciertas ideas, normas, información, costumbres.
8. **Fertilización.** Acción que tiene por objeto la aplicación de técnicas para nutrir la planta y al suelo que la sustenta, añadiéndole diversas sustancias para hacerla más fértil y útil.
9. **Forestación.** Acción que tiene por objeto la plantación de árboles.

- 10. Investigación.** Es la acción mediante la cual se pretende conocer o descubrir nuevas técnicas o un determinado comportamiento.
- 11. Levantamiento.** Acción de recopilar información en terreno y procesarla, complementándola con análisis técnicos, representaciones gráficas y si es el caso, un reporte escrito.
- 12. Nutrición.** Acción integrada mediante la cual se recupera o mantiene estándares pertinentes de predeterminados nutrientes.
- 13. Restauración.** Acción que tiene por objetivo reparar un patrimonio nacional para volverlo al estado o condición original.
- 14. Saneamiento.** Acción que tiene como finalidad proporcionar condiciones sanitarias consideradas aptas, previamente definidas, a un determinado bien o servicio.

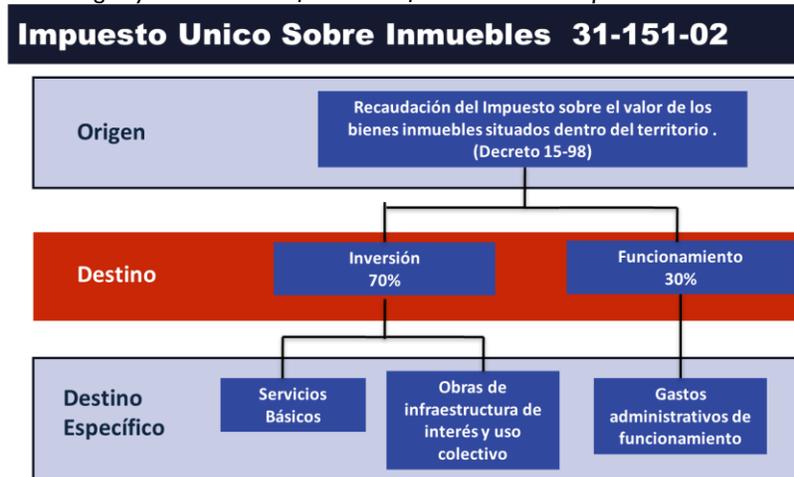
ANEXO 4. ORIGEN Y DESTINO DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Ilustración 10. Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Ingresos propios



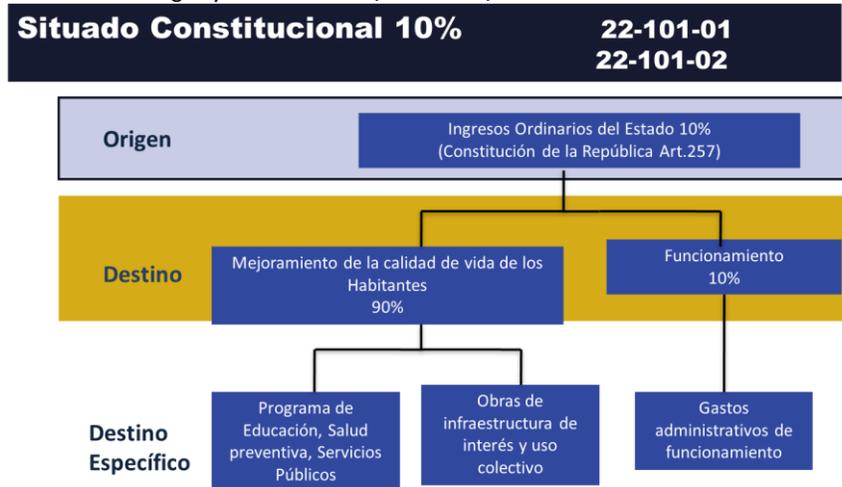
Fuente: MINFIN

Ilustración 11. Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Impuesto Único Sobre Inmuebles



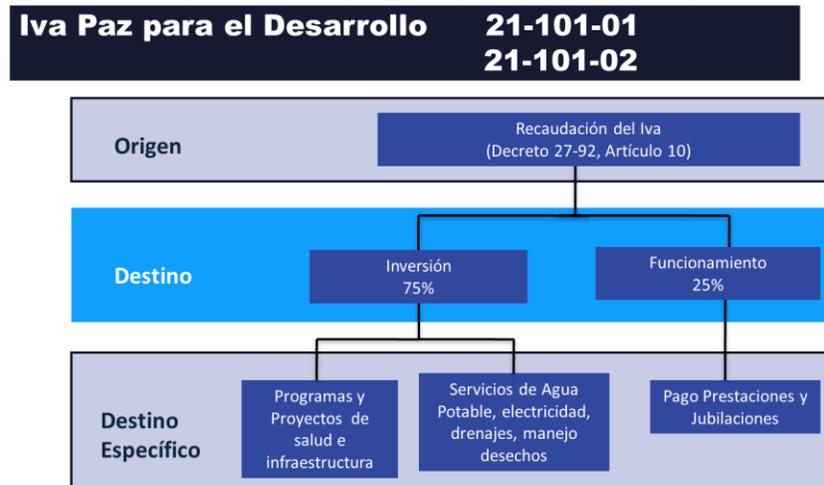
Fuente: MINFIN

Ilustración 12. Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Situado Constitucional



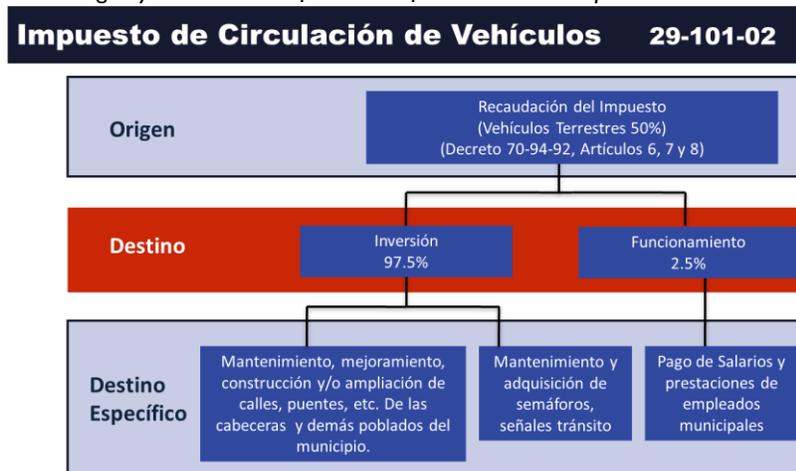
Fuente: MINFIN

Ilustración 13. Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Iva Paz para el Desarrollo



Fuente: MINFIN

Ilustración 14. Origen y destino de las fuentes de financiamiento. Impuesto de Circulación de Vehículos



Fuente: MINFIN

7. BIBLIOGRAFÍA

Herramientas SEGEPLAN. (2019). *Herramienta Excel para el análisis de Amenazas y Vulnerabilidades en proceso de actualización del PDM-OT.*

Ingenio Empresa. (18 de 15 de 2020). *Obtenido de Arbol de objetivos, un ejemplo práctico:*
https://ingenioempresa.com/arbol-de-objetivos/#Que_es_el_arbol_de_objetivos

Ministerio de Finanzas Públicas -MINFIN-. (2018). *Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala.* Guatemala: Dirección Técnica del Presupuesto.

SEGEPLAN, S. d. (2020). *Normas del Sistema Nacional de Inversión Pública.* Guatemala.

UNESCO. (18 de Agosto de 2020). *Expresiones culturales.* Obtenido de Organización de la Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura: <http://www.unesco.org/new/es/culture/themes/%20cultural-diversity/diversity-of-cultural%20expressions/tools/policy-guide/planificar/diagnosticar/arbol-de-problemas/>



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

USAID Nexos Locales

“La realización de esta publicación fue posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos de América proporcionado a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). El contenido aquí expresado no necesariamente refleja las opiniones de la USAID o del Gobierno de los Estados Unidos de América”

Contract No. AID-520-C-14-00002

