



USAID LOCALIZATION PROGRESS REPORT

Engagés pour le changement : Résumé du rapport d'avancement de la localisation de l'USAID, Exercice fiscal 2023

Il existe un large consensus sur le fait que le développement et l'aide humanitaire doivent permettre aux acteurs locaux de définir leur propre agenda, d'élaborer des solutions et de déployer leurs capacités, leur leadership et leurs ressources pour mettre en œuvre ces décisions. L'expérience a montré que le leadership local est essentiel pour plus d'équité, d'efficacité et de durabilité. Pour continuer à évoluer vers un modèle de développement inclusif et piloté au niveau local, l'USAID a adopté la localisation, un ensemble de mesures qui modifient la façon dont l'Agence œuvre pour mettre les acteurs locaux à la tête des activités et renforcer les systèmes locaux.

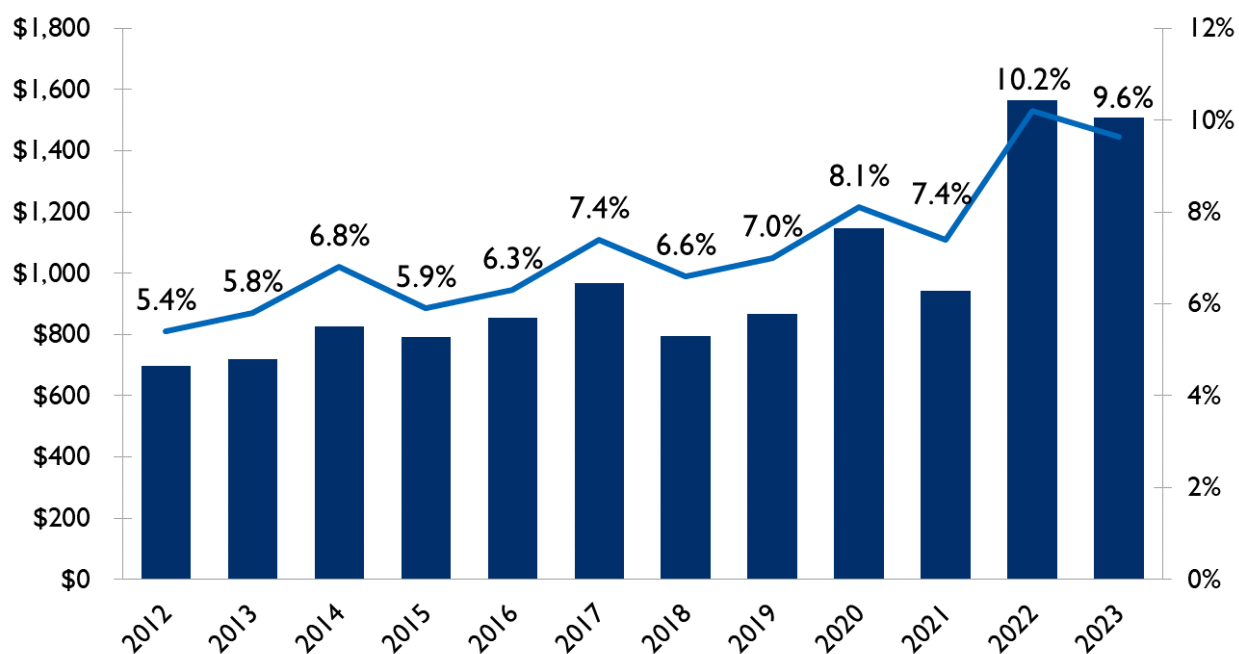
Au cours des deux dernières années, l'USAID a travaillé à la réalisation de deux objectifs de localisation à l'échelle de l'Agence, objectifs qui avaient été fixés par l'administratrice Power en 2021 :

- D'ici l'exercice 2025, l'USAID affectera un quart de son financement directement aux partenaires locaux.
- D'ici 2030, au moins la moitié des programmes de l'USAID permettront aux acteurs locaux d'exercer un pouvoir de décision en ce qui concerne les priorités, la conception et la mise en œuvre des activités, ainsi que la définition et l'évaluation des résultats.

Le rapport d'avancement de la localisation pour le compte de l'exercice 2023 est la deuxième actualisation des progrès accomplis par l'USAID en la matière. Il détaille toute une série d'efforts récents qui contribueront à étayer les futures avancées. Au cours de l'exercice 2023, l'USAID a alloué 1,5 milliard de dollars aux partenaires locaux et 68 millions de dollars aux partenaires régionaux. L'USAID a également accordé 156 millions de dollars pour financer des accords d'assistance de gouvernement à gouvernement (G2G). Le pourcentage de financement destiné directement aux partenaires locaux au cours de l'exercice 2023 a légèrement diminué par rapport à l'année dernière. Il est passé de 10,2 à 9,6, bien que d'autres tendances

observées dans les données indiquent des progrès. **Les nouvelles subventions accordées aux partenaires locaux et le nombre de partenaires locaux avec lesquels l'USAID travaille ont augmenté chaque année au cours des trois dernières années et atteint des niveaux record au cours de l'exercice 2023.** En ce qui concerne les secteurs, celui de la santé se distingue, avec plus de 20 % des fonds alloués à la santé destinés à des partenaires locaux au cours de l'exercice 2023. L'Afrique demeure la région où la proportion de financement local direct est la plus élevée (22 %).

Figure 1 : Financement local direct au fil du temps (en millions de dollars et en pourcentage)¹




En plus de la réorientation des financements, l'USAID cherche également à confier les pleins pouvoirs aux acteurs locaux et aux communautés. Au cours de l'année dernière, l'USAID a développé et piloté un nouvel indicateur pour les programmes menés au niveau local, en s'appuyant sur des consultations avec un large éventail de parties prenantes internes comme externes. Cet indicateur permet de suivre dans quelle mesure les programmes de l'USAID appliquent un certain nombre de « bonnes pratiques » qui favorisent le développement au niveau local pendant la mise en œuvre d'un projet. Ces pratiques comprennent des approches telles que la co-création, les processus participatifs de suivi, d'évaluation et de formation, ainsi que des mécanismes de responsabilisation et de retour d'information. Au cours de l'exercice 2023, l'USAID a expérimenté cette mesure sur environ la moitié de son portefeuille. Globalement, environ la moitié des programmes évalués dans le cadre du projet pilote appliquaient au moins deux bonnes pratiques. Ces bons résultats offrent l'occasion de

¹ Les données historiques du présent rapport (2019 et années antérieures) sont légèrement différentes de celles figurant dans le rapport d'avancement de l'exercice 2022. Les processus de compensation et de vérification des données mis en œuvre l'année dernière ont permis d'améliorer la qualité des données.

rehausser l'ambition de l'USAID en ce qui concerne la manière dont l'Agence encourage et évalue le leadership local dans ses programmes. Les enseignements tirés du projet pilote permettront également de corriger l'indicateur l'indicateur avant que l'USAID ne l'applique à l'ensemble de l'Agence en 2024.

Figure 2 : Les 14 bonnes pratiques évaluées dans le cadre du projet pilote de l'USAID relatif à l'indicateur des programmes menés au niveau local

	<p>TRAVAILLER DIRECTEMENT AVEC LES PARTENAIRES LOCAUX</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Partenariat direct avec des partenaires locaux ou régionaux
	<p>LA CRÉATION DE PARTENARIATS LOCAUX EFFICACES</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Co-crédation de subventions en collaboration avec des partenaires locaux ou régionaux ● Octroi de subventions descriptives et non prescriptives aux partenaires locaux et/ou régionaux ● Assistance aux partenaires locaux et régionaux pour un recouvrement total des coûts
	<p>RECONNAISSANCE, EXPLOITATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS LOCALES</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Utilisation d'approches de renforcement des capacités en fonction de la demande ● Amélioration de la capacité des entités locales et régionales à travailler directement avec l'USAID ● Évaluation de la réussite des programmes à l'aide de mesures définies au niveau local ● Inclure le processus de transition dans la subvention de base ● Mener des évaluations avec des experts locaux ● Canaliser les sous-attributions et les contrats de sous-traitance vers des entités locales
	<p>FAIRE PARTICIPER DIRECTEMENT LES COMMUNAUTÉS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Conduite de tournées d'écoute pour informer la conception des activités ● Co-crédation avec les parties prenantes locales, y compris les communautés

- Institutionnalisation du retour d'information et de la responsabilité avec les parties prenantes, y compris les communautés locales
- Mise en œuvre d'un suivi, d'une évaluation et d'un apprentissage participatifs

Les objectifs seuls ne font pas avancer les choses. Au cours de l'année écoulée, l'USAID a entrepris un large éventail d'actions visant à promouvoir le développement et la réponse humanitaire au niveau local. L'Agence a développé de nouveaux outils et de nouvelles ressources pour aider le personnel à travailler davantage sous l'égide des autorités locales. Elle a réduit les barrières à l'entrée pour les partenaires locaux grâce à une sensibilisation accrue, une utilisation plus importante des langues locales, des évaluations préalables à l'attribution plus flexibles et adaptables pour les partenaires locaux, et bien d'autres mesures encore. L'USAID s'efforce également d'être un meilleur partenaire en recourant davantage à des mécanismes moins contraignants, en prenant des mesures pour soutenir le recouvrement intégral des coûts des partenaires et en encourageant le personnel à réduire les obligations en matière de rapports.

La localisation nécessite également un changement de système et de culture dans l'ensemble de l'Agence. Bien que les progrès d'une réforme de cette ampleur soient progressifs, la dynamique et les signes de progrès sont déjà là, même si l'USAID a encore du pain sur la planche en ce qui concerne la création de partenariats plus équitables et inclusifs ayant un impact plus durable. Lisez le rapport complet sur Engagé pour le changement : résumé du rapport d'avancement de la localisation de l'USAID pour en savoir plus.