



Comprometido con el Cambio: Informe Breve de Progreso de la Localización de USAID

AF 2023

Existe un amplio consenso en que la asistencia para el desarrollo y humanitaria debe permitir a los actores locales establecer sus propias agendas, desarrollar soluciones y poner sus capacidades, liderazgo y recursos en marcha para hacer realidad esas soluciones. La experiencia ha demostrado que el liderazgo local es fundamental para lograr una mayor equidad, eficacia y sostenibilidad. Para seguir avanzando hacia un modelo de desarrollo liderado localmente e inclusivo, USAID ha adoptado la localización, un conjunto de acciones que cambian la forma en que la Agencia trabaja para poner a los actores locales al frente y fortalecer los sistemas locales.

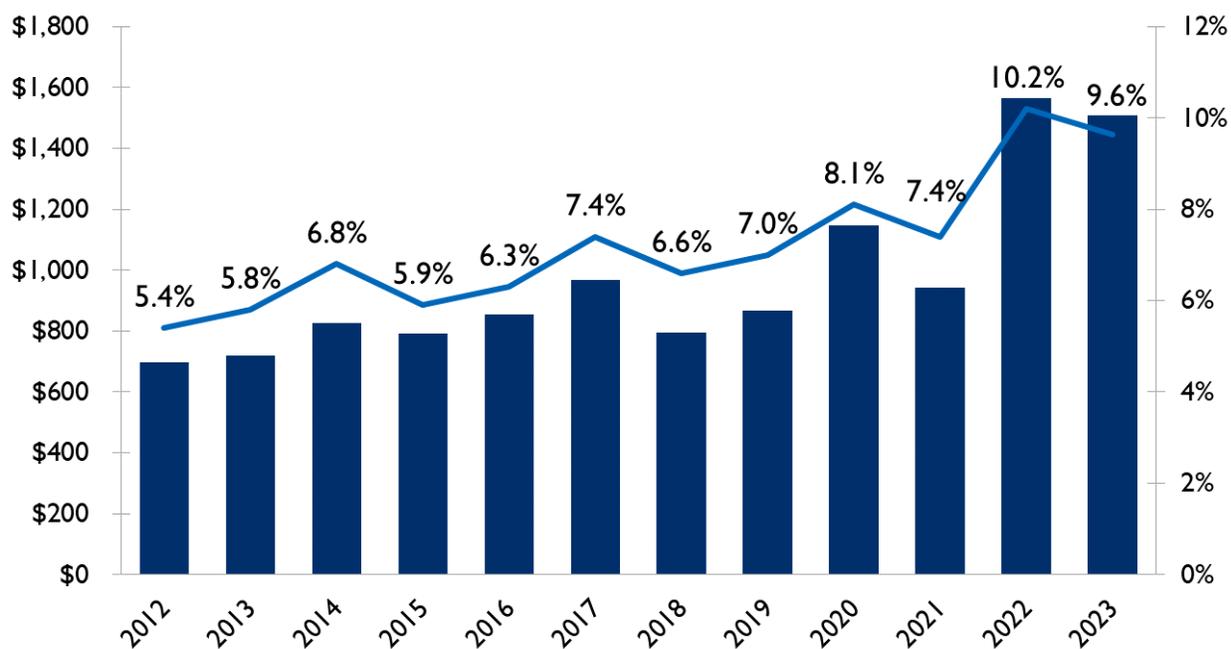
Durante los últimos dos años, USAID ha estado trabajando hacia dos objetivos de localización en toda la Agencia establecidos por la Administradora Power en 2021:

- Para el AF 2025, USAID dirigirá una cuarta parte de sus fondos directamente a socios locales.
- Para 2030, al menos la mitad de los programas de USAID promoverán espacios para que los actores locales ejerzan liderazgo en la definición de prioridades, diseño de actividades, implementación y definición y medición de resultados.

El Informe de Progreso de Localización del AF 2023 es la segunda actualización sobre el progreso de USAID hacia esos objetivos, y detalla una serie de esfuerzos recientes que ayudarán a cimentar el progreso futuro. En el AF 2023, USAID obligó \$1.5 mil millones a socios locales y otros \$68 millones a socios regionales. USAID también proporcionó \$156 millones a través de acuerdos de asistencia de gobierno a gobierno (G2G). El porcentaje de fondos destinados directamente a socios locales en el AF 2023 disminuyó ligeramente con respecto al año anterior, de 10.2 a 9.6, aunque otras tendencias en los datos apuntan a signos de progreso. **Se han otorgado nuevos premios a socios locales y el número de socios locales con los que trabaja USAID ha aumentado anualmente en los últimos tres años y**

ha alcanzado nuevos máximos en el AF 2023. Por sector, destaca la salud, con más del 20 por ciento de los fondos de salud destinados a socios locales en el AF 2023. África sigue siendo la región con la mayor proporción de financiación local directa (22 por ciento).

Figura 1: Financiación Local Directa a lo largo del tiempo (millones de dólares y porcentaje)¹



Además de cambiar la financiación, USAID también se centra en transferir el poder a los actores y comunidades locales. Durante el último año, informado por consultas con una amplia gama de partes interesadas externas e internas, USAID desarrolló y puso a prueba un nuevo indicador de Programas Liderados Localmente que rastrea el grado en que los programas de USAID emplean un conjunto de 'buenas prácticas' que promueven el desarrollo liderado localmente a lo largo de la vida de un proyecto. Estas prácticas incluyen enfoques como la co-creación; procesos participativos de monitoreo, evaluación y aprendizaje; y mecanismos de rendición de cuentas y retroalimentación. En el AF 2023, USAID puso a prueba esta métrica en aproximadamente la mitad del portafolio de la Agencia. En general, aproximadamente la mitad de los programas evaluados en la prueba emplearon al menos dos buenas prácticas. Estos sólidos resultados presentan una oportunidad para elevar la ambición de la USAID en cuanto a cómo la Agencia eleva y mide el liderazgo local en sus programas. Las lecciones del piloto también informarán ajustes al indicador antes de que la USAID aplique la métrica en toda la Agencia en 2024.

¹ Los datos históricos de este informe (2019 y anteriores) son ligeramente diferentes de los informados en el Informe de Progreso del AF 2022. Los procesos de depuración y verificación de datos implementados durante el último año han llevado a una mayor calidad de datos.

Figura 2: Las 14 buenas prácticas medidas durante la prueba piloto de la USAID del indicador del Programa Dirigido Localmente

	<p>TRABAJANDO DIRECTAMENTE CON SOCIOS LOCALES</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Asociándose directamente con socios locales o regionales
	<p>CREANDO ASOCIACIONES LOCALES EFECTIVAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Co-creando premios con socios locales o regionales ● Otorgando premios descriptivos, no prescriptivos, a socios locales y/o regionales ● Ayudando a los socios locales y regionales a lograr la recuperación total de costos
	<p>RECONOCIENDO, APROVECHANDO, FORTALECIENDO LA CAPACIDAD LOCAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Utilizando enfoques basados en la demanda para fortalecer la capacidad ● Avanzando en la preparación de entidades locales y regionales para trabajar directamente con USAID ● Midiendo el éxito programático utilizando medidas definidas localmente ● Incluyendo el proceso de premios de transición en premios de asistencia principal ● Realizando evaluaciones con expertos locales ● Canalizando sub recompensas y sub contratos para entidades locales
	<p>INTERACTUANDO DIRECTAMENTE CON LAS COMUNIDADES</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Realización de visitas informativas para diseñar actividades ● Co-creación con partes interesadas locales, incluidas las comunidades ● Institucionalizando la retroalimentación y la rendición de cuentas con las partes interesadas, incluidas las comunidades locales

- Implementación de monitorización, evaluación y aprendizaje participativos

Los objetivos por sí solos no impulsan el progreso. Durante el último año, USAID ha emprendido una amplia gama de esfuerzos para avanzar en el desarrollo local dirigido y la respuesta humanitaria. La Agencia ha desarrollado nuevas herramientas y recursos para apoyar al personal a trabajar de manera más dirigida localmente. Ha reducido las barreras de entrada para los socios locales mediante un mayor alcance, el uso ampliado de idiomas locales, evaluaciones previas al premio más flexibles y adaptables para socios locales, entre otros. USAID también se enfoca en ser un mejor socio al expandir el uso de mecanismos con menores cargas de cumplimiento, tomar medidas para apoyar la recuperación total de costos de los socios y alentar al personal a reducir las cargas de reporte.

La localización también requiere cambios en los sistemas y la cultura en toda la Agencia. Si bien el progreso en un esfuerzo de reforma de esta magnitud se producirá de forma incremental, el impulso y los signos de progreso están presentes, incluso cuando USAID enfrenta más trabajo por delante para crear asociaciones más equitativas e inclusivas que produzcan un impacto más sostenible. Lea el informe completo en [Comprometidos con el Cambio: Informe de Progreso de Localización de USAID](#) para obtener más información.